

الخطة الاستراتيجية

2025

2027



مبادئ التغيير

1

- ارتكزت التوجهات التطويرية للجمعية بناءً على توجهها الإستراتيجي على:
- وصول الخدمات الشاملة لذوي اضطراب طيف التوحد من خلال المراكز والمجمعات.
- ترقية الخدمات المقدمة لذوي اضطراب طيف التوحد عبر التقدم التقني.
- استحداث المشاريع الاستثمارية والابتكارية لخدمة ذوي اضطراب طيف التوحد.
- بناء شراكات محلية وعالمية للنهوض بالخدمات المقدمة بحسب المعايير العالمية.
- تحقيق الاستدامة المالية من خلال الاستثمارات وبناء البرامج المشاريع.

2

تطوير أهداف الجمعية الاستراتيجية بما يتناسب مع توجهها الاستراتيجي.

3

تطوير منظومة العمل في الجمعية وإعادة بناء الهياكل التنظيمية والوظيفية بحسب توجه الجمعية الجديد.

عن الجمعية

تأسست الجمعية عام 1430هـ / 2009م على أسس علمية واجتماعية بتكاتف مجموعة من الأسر والمختصين والداعمين للقطاع، ومنذ نشأتها حملت على عاتقها رؤية واضحة في مساندة الأسر لضمان حصولهم على خدمات عالية الجودة، كما عملت على إيصال رسالتها السامية بكل وضوح لتقديم الدعم الشامل لذوي اضطراب طيف التوحد وأسرهم التوحد وإيصال صوتهم للمجتمع.

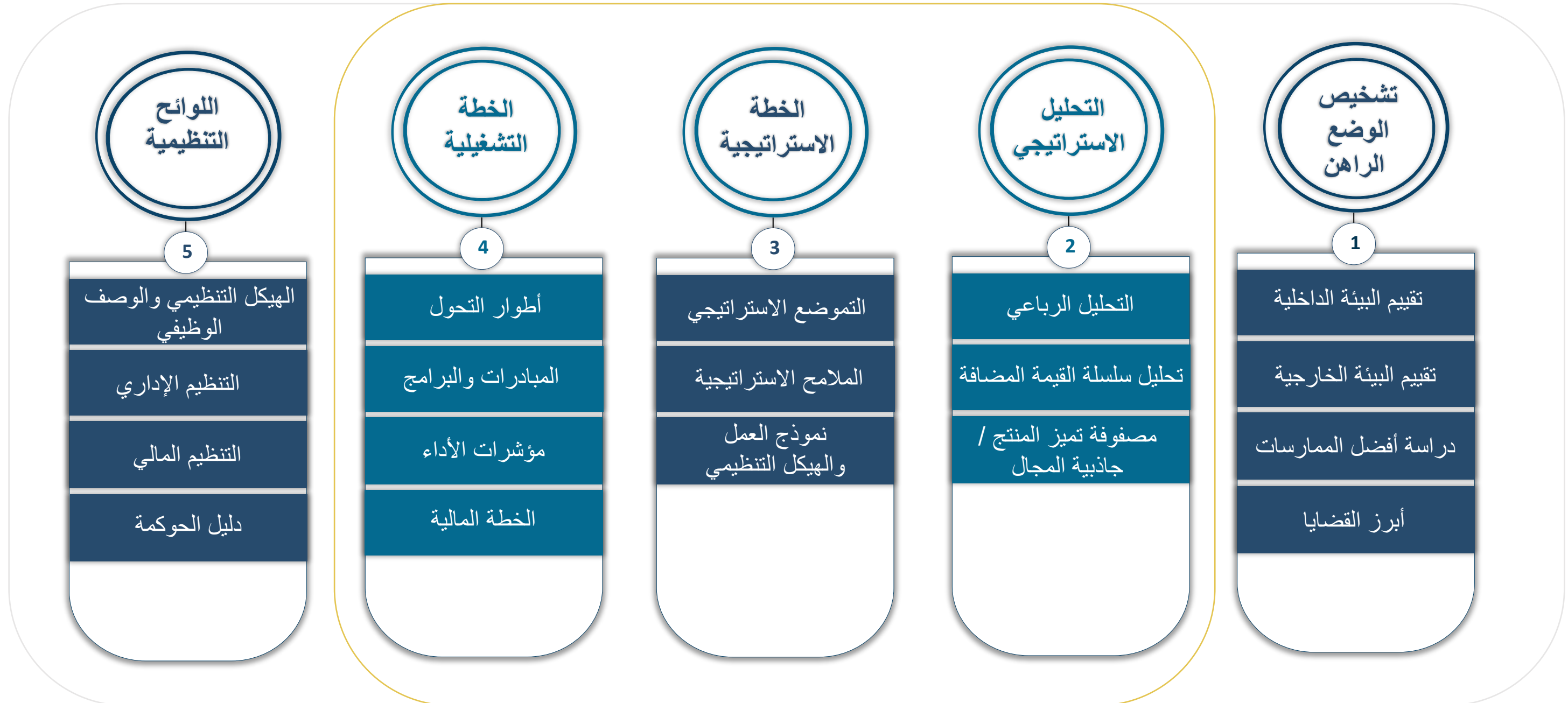
في ظل مرحلة التغير السريع التي تمر بها المملكة ضمن رؤيتها 2030م، والتي أولت عناية خاصة لتحول كافة قطاعات العمل المجتمعي للتركيز على العمل التنموي بما يسهم في تحقيق الأهداف التنموية وتعزيز المسؤولية المجتمعية لدى كافة شرائح المجتمع، فقد تبنت جمعية أسر التوحد تطوير خطتها الاستراتيجية لتنمashi مع هذه التوجهات ولتعزيز دورها التنموي وتحقيق رسالتها السامية في خدمة ذوي اضطراب طيف التوحد في المملكة وفق عمل مؤسسي متطور. إن رؤية المملكة 2030م أوحى للجمعية لتطوير خطتها الاستراتيجية وأن تضع نصب عينيها مفهوم التحول للعمل التنموي بما يسهم في تحقيق أثر حقيقي يعود بالنفع المستدام على كافة المستفيدين وذوي العلاقة.

من أهداف الجمعية:

- تطوير البنية التنظيمية لقطاع التوحد.
- دعم وتحفيز أسر التوحد.
- تعزيز البناء المؤسسي للجمعية.
- رفع الوعي المجتمعي بالتوحد.
- تعزيز الشراكة والتكامل بين الجهات العاملة في قطاع التوحد.
- رفع كفاءة القدرات البشرية العاملة بقطاع التوحد.
- تعزيز ثقافة البحث العلمي في مجال التوحد.

مراحل وضع الخطة الاستراتيجية للمجلس

تضمنت مراحل الخطة (5) مراحل رئيسة حيث يعتبر هذا التقرير هو مخرج المراحل الثانية والثالثة والرابعة المعنية بتطوير الخطة الاستراتيجية والتشغيلية



مقدمة

يمثل هذا التقرير المخرج الرئيسي لمشروع الخطة الاستراتيجية جمعية أسر التوحد بما يعكسه من أبرز نتائج تشخيص الوضع الراهن والتحليل الاستراتيجي وصولاً للملامح الاستراتيجية ونموذج العمل ثم الخطة التشغيلية بما تتضمنه من أطوار التحول والمبادرات ومؤشرات أداء ثم الخطة المالية

- رصد نتائج تشخيص الوضع الراهن
- صياغة الملامح والتوجهات الاستراتيجية
- وضع الخطة التشغيلية

وقد استهدف هذا التقرير تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية شملت:

يشتمل التقرير على (3) أجزاء شملت:



الإطار المنهجي

الخطة التشغيلية

تم تطوير الخطة التشغيلية من خلال ترجمة الأهداف الموضوعية في شكل مبادرات تتضمن كل منها العديد من البرامج والمشروعات ثم تم تطوير مقاييس ومؤشرات الأداء التي تضمن متابعة تحقيق الأهداف المعتمدة للثلاث سنوات الآتية، وصولاً لتطوير الخطة المالية التي تعكس التقديرات المالية المتوقعة خلال سنوات الخطة

التحليل والتوجهات الاستراتيجية

تم تنفيذ ثلاث أدوات للتحليل الاستراتيجي شملت التحليل الرباعي وتحليل سلسلة القيمة المضافة وأبرز القضايا ثم تم تطوير التوجهات الاستراتيجية بما تشمله من رؤية ورسالة وقيم وأهداف استراتيجية من خلال صياغات أولية تم مناقشتها واعتمادها في ورشة عمل مخصصة مع القائمين على الجمعية

المقارنة المعيارية

تم تحديد مجموعة من المحددات لاختيار الجهات المشابهة شملت طبيعة الجهة والنشاط الرئيس لها والتنوع الجغرافي بحيث شملت المقارنة العالم العربي وأمريكا الشمالية والجنوبية وأوروبا وآسيا وأستراليا وأفريقيا، حيث تم استعراض أبرز ملامح هذه الجهات ثم تم تنفيذ المقارنة المعيارية لها مع الجمعية واستخلاص أبرز الدروس

تحليل البيئة الخارجية

تم تحليل عناصر البيئة الخارجية العامة ومدى تأثيرها على الجمعية مع دراسة بيئة قطاع الإعاقة في المملكة بما يشمله من تحليل هيكل الجهات ذوي العلاقة بهدف استخلاص أبرز الفرص والتحديات في البيئة الخارجية

تقييم البيئة الداخلية

تعتمد منهجية تقييم البيئة الداخلية للجمعية على نموذج مطور لتلمس واقع عناصر البناء المؤسسي، ويشتمل هذا النموذج على (10) عناصر رئيسة تتضمن كل منها بعض العناصر الفرعية، وقد تم تقييم هذه العناصر وفقاً للقاءات مع فريق العمل بالجمعية والمستندات التي تم الحصول عليها من الجمعية

نتائج التشخيص
والتحليل الاستراتيجي

”

يأتي هذا الجزء لاستعراض أبرز نتائج تشخيص الوضع الراهن لتلخيص وإبراز أهم المحاور والنقاط التي ستبنى عليها التوجهات الاستراتيجية، ويشمل هذا الجزء أربع عناصر فرعية تضمنت نتائج تشخيص الوضع الراهن ثم التحليل الرباعي ثم تحليل سلسلة القيمة المضافة للوقوف على أبرز مرتكزات التطوير اللازمة ثم تلخيص لأبرز القضايا الاستراتيجية التي سيتم التعامل معها عند صياغة التوجهات الاستراتيجية للمجلس، بحيث تضمن هذه التوجهات تغطية كافة القضايا الاستراتيجية

“

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

التقييم العام للبيئة الداخلية

تم استهداف (4) فئات رئيسية من أصحاب المصلحة للاستماع لهم:



التقييم العام للبيئة الداخلية

احتياجات التطوير:

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



1

برامج التطوير
المهاري لذوي
التوحد من مستفيدي
الجمعية غير
مرتبط بخطة طويلة
الأمد تحولهم
لمنتجين أو تربطهم
بفرص وظيفية

2

إرشاد المستفيدين
لمراكز القياس
والتشخيص المناسبة
ومتابعة النتائج في
قاعدة بيانات
متخصصة
للمستفيدين

3

هناك ضعف في
بيانات ذوي
اضطراب في
المملكة، كما أنه لا
يوجد تبادل بيانات
بين الجهات مقدمة
الخدمة

4

الحاجة إلى تفعيل
العضوية والتطوع
في الجمعية وتفعيل
خطة واضحة
لاستقطاب الأعضاء
والمتطوعين

5

بالرغم من الجهود
الواضحة والمميزة
للجمعية إلا أنها
تعمل بأسلوب
المناسبات والفعاليات
وليس الخدمات
الدائمة

6

الجمعية لديها فرص
تحسين كبيرة في
توثيق الأعمال
بشكل تفصيلي
وأدوات إدارة
المشاريع وكتابة
التقارير للجهات
المانحة وعموم
المجتمع لجمع
التبرعات

التقييم العام للبيئة الداخلية

توصيات الاستدامة والتميز المؤسسي:

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



7

أن تكون الجمعية رائدة في مشروع واحد أو خدمة واحدة مستدامة والتميز في إظهار النتائج والآثار وطريقة العرض والتقديم

8

أن تكون الجمعية علامة اعتماد لمراكز الرعاية النهارية وجمعيات التوحد واعتماد الممارسين من خلال ختبارات معتمدة

9

أن تصبح الجمعية مركز ابتكار لبناء وإطلاق المبادرات والجمعيات المتخصصة في التوحد

10

أن تصنع الجمعية مشاريع اقتصادية يتم من خلالها دمج ذوي اضطراب طيف التوحد ما بعد الثانوي

11

أن تعمل الجمعية على مكان ضيافة ترفيهي بمقابل مجزي لها ويتم تشغيله من خلال شركات التشغيل والشركات المحلية

12

أن تعمل الجمعية على حزمة خدمات مملوكة للجمعية وتشغلها من خلال جهات أخرى



Benchmark



الاطلاع على أفضل الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
العالم العربي	رفع الوعي	- حملات توعوية محلية: تنظيم حملات توعية في المجتمعات المحلية لتعزيز الفهم حول التوحد وتقليل الوصمة المرتبطة به. - التثقيف في المدارس: إدخال برامج تعليمية في المناهج الدراسية لتعريف الطلاب بالتوحد وأهمية التقبل.
	تقديم الدعم المحلي	- موارد ودعم مخصص: توفير معلومات ودعم مخصص للأسر التي لديها أفراد من ذوي التوحد، بما في ذلك خدمات التشخيص والعلاج. - تدريب الأسر: تنظيم ورش عمل للأسر لتزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة لدعم أبنائهم من ذوي التوحد.
أوروبا	تحسين السياسات	- مناصرة حقوق الأفراد: العمل مع الحكومات الأوروبية لتحسين التشريعات المتعلقة بالتوحد وضمان حقوق الأفراد المصابين، مثلاً لوصول إلى التعليم والعلاج. - تطوير برامج حكومية: دعم إنشاء برامج تدعم الصحة النفسية والتعليمية للأفراد المصابين بالتوحد.
	تعزيز التعاون	- شراكات بين المنظمات: بناء شراكات استراتيجية بين المنظمات غير الربحية في الدول الأوروبية لتبادل المعرفة والخبرات حول أفضل الممارسات. - تنسيق الأبحاث: تشجيع الأبحاث المشتركة بين الدول لتطوير استراتيجيات تدخل فعالة.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

الاطلاع على أفضل الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
آسيا 	توسيع الوصول إلى الخدمات	- تحسين الخدمات المتاحة: العمل على تحسين الوصول إلى خدمات الدعم والرعاية للأفراد من ذوي التوحد وأسرهم، خصوصاً في المناطق الريفية والنائية. - الشمولية: التأكد من أن جميع الأفراد، بغض النظر عن خلفياتهم الاجتماعية أو الاقتصادية، يمكنهم الوصول إلى الدعم والخدمات الضرورية.
أستراليا 	تنقيف المجتمع	- برامج تعليمية: تطوير برامج تعليمية تستهدف المجتمع كزيادة الوعي حول اضطراب طيف التوحد وأهمية الدعم. - ندوات: تنظيم ندوات وورش عمل للمختصين والمهنيين لزيادة المعرفة والمهارات المتعلقة بالتوحد.
	البحث والتطوير	- دعم الأبحاث العلمية: تقديم الدعم المالي للأبحاث التي تركز على فهم أسباب التوحد وتطوير استراتيجيات تدخل فعالة. - تمويل المشاريع الابتكارية: تخصيص موارد لدعم المشاريع التي تسعى لتحسين جودة حياة الأفراد من ذوي اضطراب طيف التوحد.
	تعزيز الشراكات	- التعاون مع المؤسسات التعليمية: بناء شراكات مع الجامعات ومراكز الأبحاث لتعزيز ممارسات قائمة على الأدلة. - تبادل المعرفة: تشجيع تبادل المعرفة والخبرات بين الباحثين والممارسين لتحسين النتائج.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



الاطلاع على أفضل الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
أفريقيا 	توفير المعلومات	- زيادة الوعي: العمل على زيادة الوعي بالتوحد من خلال حملات توعوية وموارد تعليمية تناسب القافات المحلية. - موارد تعليمية: تطوير مواد تعليمية تناسب السياق المحلي لتعريف الطلاب باضطراب طيف التوحد وثقيفهم حوله.
	تقديم الدعم	- برامج دعم محلية: تطوير برامج دعم تلبي احتياجات المجتمعات المحلية، بما في ذلك الاستشارات والدعم النفسي. - تمكين الأسر: توفير الموارد والبرامج التعليمية لدعم الأسر التي لديها أفراد من ذوي اضطراب طيف التوحد.
أمريكا الجنوبية 	تعزيز الوعي المجتمعي	- حملات توعوية: تنظيم حملات توعية تستهدف المجتمع لرفع مستوى الفهم حول التوحد وأهمية الدعم. - التثقيف عبر وسائل الإعلام: استخدام وسائل الإعلام لزيادة الوعي وتثقيف الناس حول التوحد.
	تقديم الدعم للأسر	- موارد متاحة: توفير معلومات ودعم للأسر التي لديها أفراد من ذوي التوحد، بما في ذلك برامج تدريبية - تدريب الأسر: تنظيم ورش عمل لمساعدة الأسر على فهم كيفية التعامل مع التوحد ودعم أفرادهم.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



الاطلاع على أفضل الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
أمريكا الشمالية 	زيادة الوعي والفهم	- حملات توعية مجتمعية: تنظم منظمات مثل Autism Society of America و Autism Speaks وحملات توعية تشمل ورش عمل، ندوات، وفعاليات مجتمعية لتعريف الجمهور باضطراب طيف التوحد وأهمية فهمه. - التثقيف في المدارس: إدخال برامج تعليمية في المدارس لتثقيف الأطفال حول التوحد، مما يعزز الفهم والتقبل في سن مبكرة.
	تقديم الدعم	- موارد شاملة: توفير خطوط دعم ومعلومات عن التشخيص والعلاج، بالإضافة إلى استشارات للأسر لمساعدتهم في التعامل مع التحديات اليومية. - تدريب المهنيين: تطوير برامج تدريبية للمعلمين والمهنيين في الرعاية الصحية لتحسين كيفية دعم الأفراد من ذوي اضطراب طيف التوحد.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

أبرز نتائج الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
العالم العربي	زيادة الموارد المتاحة	تم إنشاء 10 مراكز متخصصة في الإمارات والأردن تقدم خدمات تشخيص وعلاج، مما يخدم أكثر من 5,000 فرد سنوياً.
	تعزيز التقبل المجتمعي	أظهرت دراسة في البحرين أن 65% من المشاركين أصبحوا أكثر تقبلاً للأفراد من ذوي التوحد بعد حملات التوعية في 2022م.
أوروبا	توحيد الجهود	حققت Autism Europe زيادة في عدد المنظمات الأعضاء من 40 إلى 56 منظمة في 2023م مما يسهل تبادل المعرفة.
	تطوير برامج الدعم	تم تطوير 15 برنامج دعم متكامل في دول مثل المملكة المتحدة وألمانيا، مما ساعد أكثر من 20,000 فرد وعائلاتهم.
آسيا	تطوير برامج تعليمية	في الفلبين، تم تنفيذ برنامج تعليمي يستفيد منه 1,200 طالب من ذوي اضطراب طيف التوحد منذ عام 2020م.
	تحسين الوصول إلى الخدمات	في اليابان، زادت نسبة الأسر التي تحصل على خدمات الدعم من 30% إلى 60% خلال أربع سنوات، مما يعكس تحسين الوصول.
أستراليا	زيادة تمويل الأبحاث	في 2022م، تم تخصيص 25 مليون دولار أسترالي (17 مليون دولار أمريكي) للأبحاث المتعلقة بالتوحد، مما أدى إلى إصدار 10 دراسات جديدة.
	توسيع برامج الدعم	تم توسيع نطاق برامج الدعم ليشمل 8,000 فرد سنوياً مما ساعد على دمجهم في سوق العمل.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

أبرز نتائج الممارسات محلياً وعالمياً

مقارنة معيارية		
المنطقة	التوجه الرئيسي	التفاصيل
أفريقيا	توعية المجتمع	في جنوب أفريقيا، أطلقت المنظمات 50 حملة توعوية خلال عام 2022، مما أدى إلى زيادة الوعي بنسبة 40% في المجتمعات المحلية.
	تقديم الدعم المحلي	تم إنشاء 15 مركز دعم محلي، يخدم أكثر من 2,500 فرد من ذوي اضطراب طيف التوحد وأسرهم، مما ساهم في تحسين جودة الحياة.
أمريكا الجنوبية	زيادة التقبل في البرازيل	أظهرت دراسة أن 70% من المشاركين أصبحوا أكثر تقبلاً للأفراد من ذوي اضطراب طيف التوحد بعد فعاليات التوعية في 2022م.
	تنظيم فعاليات توعوية	أطلقت المنظمات 30 فعالية توعوية رياضية وفنية في 2023م، مما ساهم في جمع أكثر من 500,000 ريال برازيلي (100,000 دولار أمريكي) لدعم الأبحاث والخدمات.
أمريكا الشمالية	زيادة الوعي المجتمعي	تشير الدراسات إلى أن نسبة الوعي بالتوحد زادت من 25% إلى 70% بين البالغين خلال العقد الأخير.
	تحسين السياسات	في عام 2021م، أقر 45 ولاية قوانين تدعم حقوق الأفراد من ذوي اضطراب طيف التوحد، مما يسهل وصولهم إلى التعليم والخدمات الصحية.

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

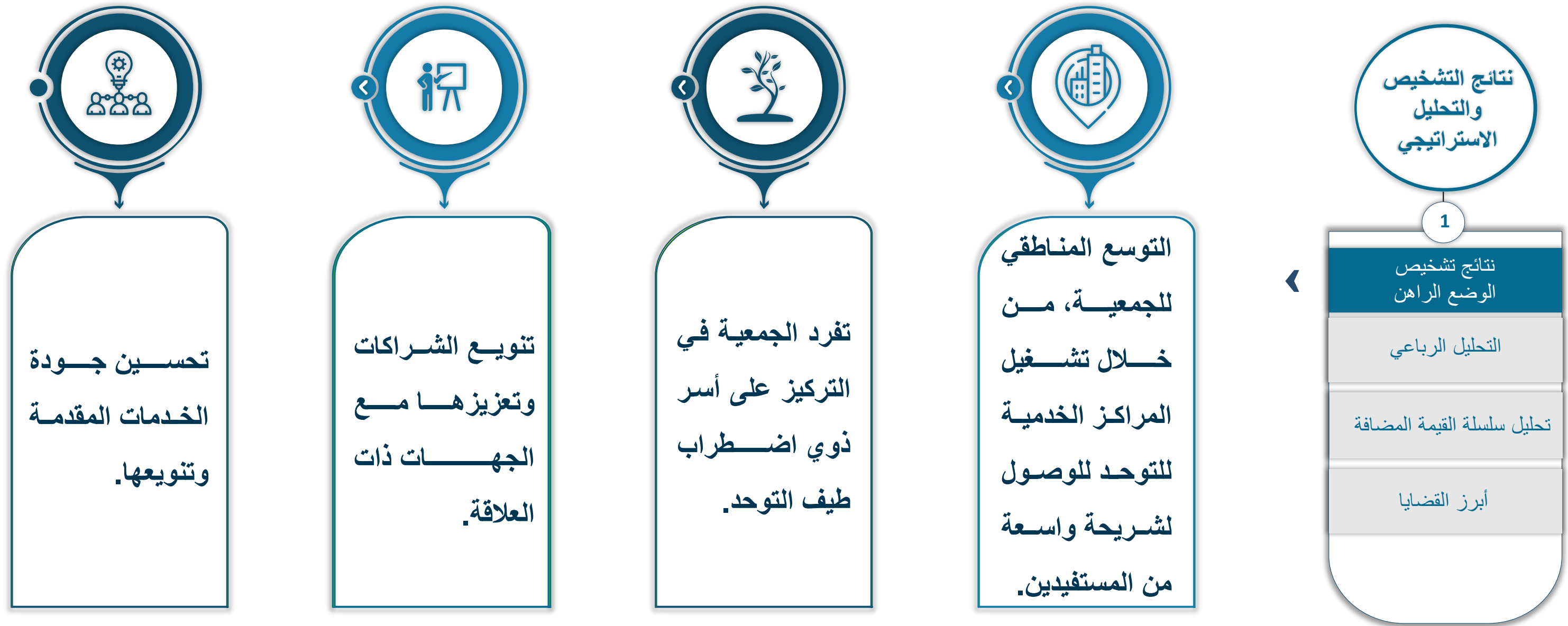
أبرز القضايا

الجهات ذات العلاقة

يمكن تصنيف هيكل الجهات ذات العلاقة بنشاط الجمعية والمعنية بذوي اضطراب طيف التوحد في المملكة إلى ثلاث فئات رئيسية،
وفق ما هو مبين بالشكل الآتي:



أبرز نتائج المقارنة المعيارية

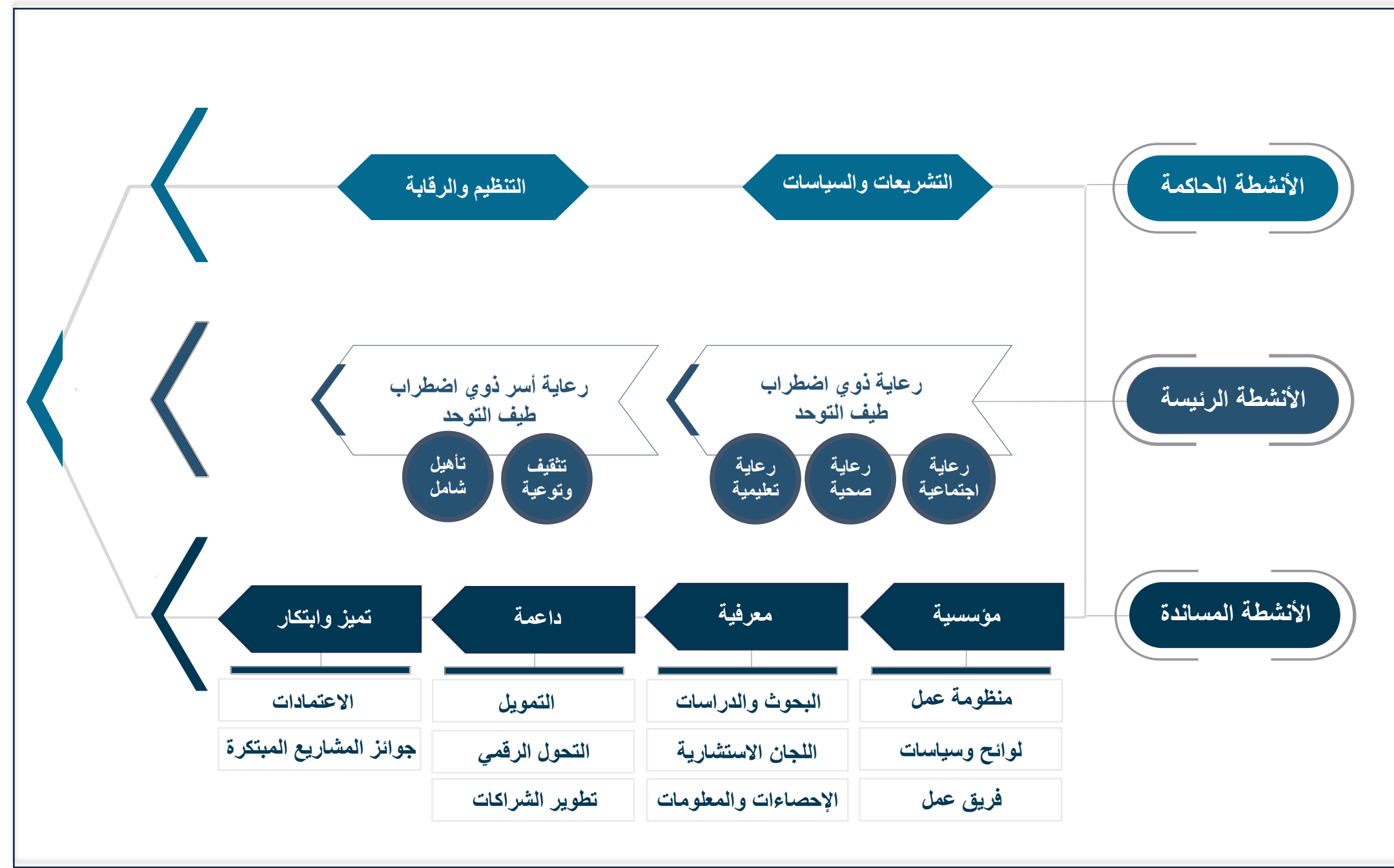


التحليل الرباعي SWOT

بناءً على نتائج تقييم البيئة الداخلية والمقالات التي تمت مع منسوبي الجمعية والقائمين عليها وتحليل بعض البيانات والتقارير فقد تم استنباط بعض أبرز نقاط القوة والضعف، كما تم استنباط أبرز الفرص والتحديات التي تتصف بها بيئة العمل الخارجية للجمعية، وهي كالآتي:



تحليل سلسلة القيمة المضافة



تحليل سلسلة القيمة المضافة

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

النشاط	الشرح	الواقع	التوصيات
التشريعات والسياسات	- تشمل التشريعات والسياسات كافة القوانين والأنظمة التي تضبط رعاية ذوي اضطراب طيف التوحد وتقديم الدعم لهم. - نظراً لطبيعة المستفيدين الخاصة والفئات المستهدفة فإن التشريعات والسياسات تلعب دوراً كبيراً في تنظيم وتطوير قطاع التوحد في المملكة.	- تأسيس المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي. - قرار تحديد وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لمراكز التأهيل وتوزيع المستفيدين عليها.	- تشكيل لجنة حقيقية من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والصحة والتعليم (مرجعية للتوحد) يكون أعضاؤها ممن يعملون بالتوحد ومن لهم سمعة طيبة ومجتهدين. - البدء بتطوير قوانين وتشريعات للتوحد شاملة كافة الجهات العامة والمتخصصة.
التنظيم والرقابة	يشمل التنظيم والرقابة عمليات الإشراف والمتابعة والتصنيف للجمعيات المقدمة لرعاية ذوي اضطراب طيف التوحد.	عدم وجود جهة حكومية واحدة مسؤولة عن تنظيم ورعاية احتياجات ذوي اضطراب طيف التوحد (وزارة التعليم، وزارة الصحة، وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية).	
رعاية ذوي التوحد	- تشمل كافة البرامج المقدمة لرعاية ذوي اضطراب طيف التوحد بشكل مباشر والذي يتم من خلال 4 مسارات رئيسية تشمل: - عيادات الاضطرابات النمائية التابعة لوزارة الصحة. - مراكز الرعاية الشاملة والتابعة لوزارة الموارد. - المدارس والمعاهد التابعة لوزارة التعليم. - الجمعيات الخيرية.	- هناك طلب عالٍ على خدمات رعاية ذوي اضطراب طيف التوحد. - المعروض من الجهات المقدمة للخدمة لا يكفي حجم الطلب الفعلي. - كثير من الأسر السعودية تلجأ لدول أخرى مثل الأردن والإمارات لتمييز خدماتهم.	- إيجاد خدمات مباشرة من المراكز النهارية، الإيواء الدمج بجودة عالية بالتعاون مع القطاع الحكومي بحق الانتفاع. - تكوين مجتمعات خدمية متكاملة لذوي اضطراب طيف التوحد.
رعاية أسر ذوي التوحد	- يقع العبء الأكبر في رعاية ذوي التوحد على ذويهم من الآباء والأمهات، وبخاصة الأمهات. - تقع على أسر ذوي التوحد مسؤولية ومهام كبيرة بدءاً من اكتشاف الحالة ثم توجيهها للمكان المناسب ثم التعامل معها طوال عمرها. - هذا العبء وهذه المسؤولية تبرز ضرورة الاهتمام بهذه الفئة الهامة يجب التركيز عليها وتقديم الدعم لها.	- لا توجد جهة معنية بشكل مباشر برعاية أسر التوحد إلا جمعية أسر التوحد. - كافة الجهات العاملة المقدمة للخدمة أو المعنية بالقطاع تقدم جهوداً لدعم ذوي التوحد.	تكثيف الخدمات التوعوية والداعمة لمسيرة أسر التوحد.

تحليل سلسلة القيمة المضافة

نتائج التشخيص والتحليل الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص الوضع الراهن

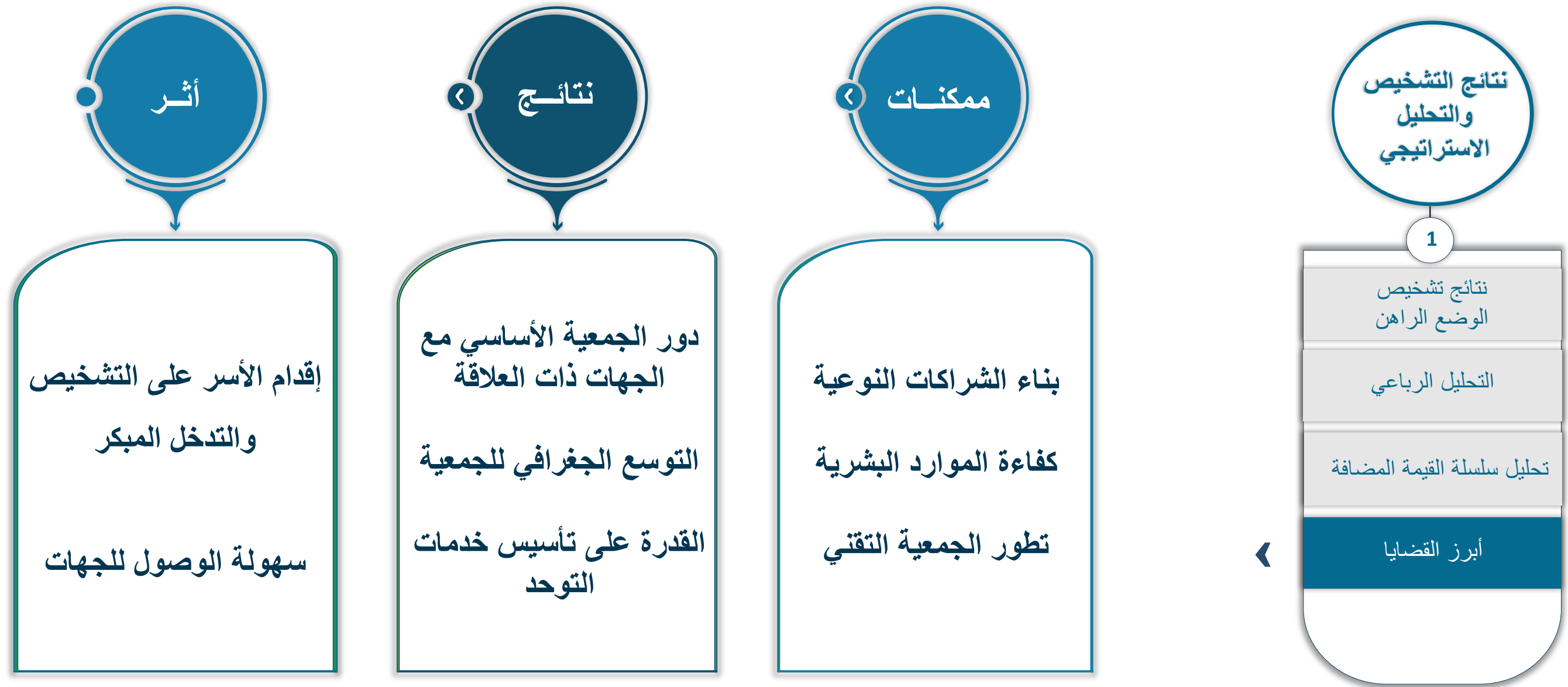
التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



القضايا والممكنات



الممكنات

نتائج التشخيص والتحليل الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



البناء المؤسسي

تتناقش هذه القضية أبرز ملامح الواقع الحالي للبناء المؤسسي بالجمعية وسبل تطويره وتعزيزه بما يسهم في تحقيق رؤيتها وأداء رسالتها، وقد تمثلت أبرز ملامح واقع البناء المؤسسي للجمعية في:

- الحاجة إلى تطوير الهياكل التنظيمية للوظائف التي تدعم تطوير توجهات التطوير في الجمعية.
- الحاجة إلى تطوير الخطة استراتيجية تواكب التطوير الحاصل في الجمعية وتوجهها الجديد.



الموارد البشرية

- تناقش هذه القضية أهمية وجود كوادر بشرية مميزة لدى الجمعية للارتقاء بالعمل وتحقيق رؤيتها وأهدافها، مع العمل على استبقاء الكفاءات للتقليل من معدل الدوران الوظيفي الذي غالباً ما يضر المؤسسات ويعيقها من تحقيق أهدافها.
- اعتماد خطة تطوير مهني واعتماد دورات سنوية لرفع مستوى المهارات أو الخبرات ولو بالحد الأدنى لما تفرضه الحاجة.



الشراكات

تتناقش هذه القضية ضرورة بناء شبكة متكاملة من الشراكات مع مختلف الجهات والمؤسسات المعنية محلياً وعالمياً، ومجالات وصور هذه الشراكات، حيث تشكل الشراكات عاملاً هاماً لنجاح أي منشأة؛ فمن خلالها تستطيع المنشأة تقديم خدماتها بشكل أفضل وتتمكن من التوسع والتنوع في تقديم خدماتها ببسر وسهولة.



التطور والتقنية

تشكل التقنية أحد أهم وأبرز صور التطور العلمي التي أثرت على مختلف الأنشطة والمجالات لما توفره من مستوى متميز من جودة الخدمات والمنتجات وبسهولة ويسر مع انخفاض التكلفة كذلك، وقطاع التوحد لما له من خصوصية اجتماعية يعتبر من القطاعات الجاذبة للبرامج والمشروعات المتطورة والتقنية.

النتائج

نتائج التشخيص والتحليل الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا

دور الجمعية

تعتبر هذه القضية أبرز وأهم القضايا المحورية أمام الجمعية بما تتضمنه من قيمة مجتمعية مهمة تعكس دورها وأثرها في المجتمع وتنميتها، وكذلك فإنها تتضمن صلب أنشطة الجمعية وسبل تطويرها وتعزيزها لإيصال قيمة حقيقية لقطاع التوحد بالمملكة، وتمكين ذوي التوحد وأسرهم من الحصول على الخدمات المقدمة من كافة القطاعات المختلفة.

تأسيس الخدمات

تناقش هذه القضية الفجوة الكمية والنوعية بين العرض والطلب على خدمات رعاية ذوي اضطراب طيف التوحد في المملكة وزيادة حجم الطلب على خدمات رعاية أطفال التوحد، حيث تمكنت الجمعية في الوقت الحالي من تحليل الوضع الراهن للتوحد في المملكة بشكل واضح وتأسيس خدماتها بجودة عالية الجودة بحسب حاجة أبنائها من ذوي التوحد وأسرهم.

هيكل دعم
ذوي التوحد

تُعنى هذه القضية بحجم الدعم والرعاية المقدمة لذوي اضطراب طيف التوحد وأسرهم من الجهات الحكومية والقطاعات الربحية وغير الربحية، حيث تتمثل أهم القضايا في:

- محدودية تغطية شركات التأمين الطبي لتكاليف علاج الأشخاص من ذوي اضطراب طيف التوحد.
- الحاجة إلى تطوير التشريعات الخاصة بقرارات الوزارة في قبول المستفيدين لمراكز التأهيل، وتحسين خدمات المراكز.
- انخفاض حجم مخصصات الشركات لدعم برامج المسؤولية المجتمعية.
- دمج الخدمات المقدمة لذوي اضطراب طيف التوحد في جهة معنية واحدة ليتسنى له الحصول على الخدمات الشاملة ببسر وسهولة.
- الحاجة إلى تقديم التسهيلات الخاصة باستخراج التراخيص للجهات العاملة في خدمة ذوي اضطراب طيف التوحد.

التوسع
الجغرافي

تناقش هذه القضية واقع التغطية الجغرافية للجمعية لمناطق المملكة وسبل تعزيز هذه التغطية في ظل التوجه المقترح لدور الجمعية الجديد، وذلك في ظل تصدر منطقة الرياض مناطق المملكة من حيث نسبة وجود السكان السعوديين ذوي الإعاقة بها بنسبة (25%) تلاها منطقة مكة المكرمة بنسبة (24%)، فيما جاءت عسير والمنطقة الشرقية بنسبة (12%)، (11%) على التوالي، وهو ما يبرز ضرورة تعزيز خدمات رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة في كافة مناطق المملكة من خلال الفروع الرئيسية والممثلين.

الأثر

نتائج التشخيص
والتحليل
الاستراتيجي

1

نتائج تشخيص
الوضع الراهن

التحليل الرباعي

تحليل سلسلة القيمة المضافة

أبرز القضايا



يعنى هذا الجانب بمدى إمكانية الوصول إلى الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية وذات العلاقة بخدمة ذوي اضطراب طيف التوحد، حيث تسعى الجمعية جاهدة من خلال علاقاتها؛ لتمكين ذوي التوحد وأسراهم من الحصول على الخدمات المقدمة من كافة القطاعات المختلفة.



تعنى هذه القضية بأحد أبرز مستهدفات قطاع التوحد في المملكة والخاصة بدمج ذوي اضطراب طيف التوحد في المجتمع والدور الذي يجب أن يقوم به المجتمع ككل بما يضمن تقبل ودمج هذه الفئة ضمن محيطهم الأسري والمجتمعي من خلال تعزيز تواجدهم في الفعاليات والأنشطة المجتمعية، حيث تعتبر الأسر هي المسؤول الأول عن رعاية ذويهم من ذوي التوحد، لذلك فكلما زاد وعي هذه الفئة بالتوحد وكيفية التعامل معه، بل واكتشافه مبكراً؛ كلما انعكس ذلك على تحسن حالة ذويهم وتعزيز اندماجهم في المجتمع.

التوجهات الاستراتيجية



تمهيد

”

يمثل هذا الجزء أبرز نتائج الخطة الاستراتيجية، حيث يعكس التوجهات الاستراتيجية للجمعية وما تتضمنه من تموضع استراتيجي ورؤية ورسالة وأهداف استراتيجية والتي سيتم ترجمتها في مجموعة من المبادرات التي تسهم في تحقيق هذه الأهداف من خلال ما تتضمنه من برامج ومشروعات تنفيذية، سيأتي توضيحها بالتفصيل في الخطة التشغيلية.

إن عملية بناء التوجهات الاستراتيجية تُبنى وفق تحليل أبرز النتائج التي سبق التوصل إليها وتلمس مواطن التركيز والانطلاق التي سيتم الاعتماد عليها مستقبلاً، حيث تبدأ عملية بناء التوجهات الاستراتيجية بمراجعة وتطوير التموضع الاستراتيجي ثم الرؤية، ثم الرسالة، ثم الأهداف الاستراتيجية، كما يشتمل هذا الجزء على هيكل الخدمات ونموذج العمل التي تم تطويرها واعتمادها بناءً على هذه التوجهات.

”

التوجهات الاستراتيجية

2

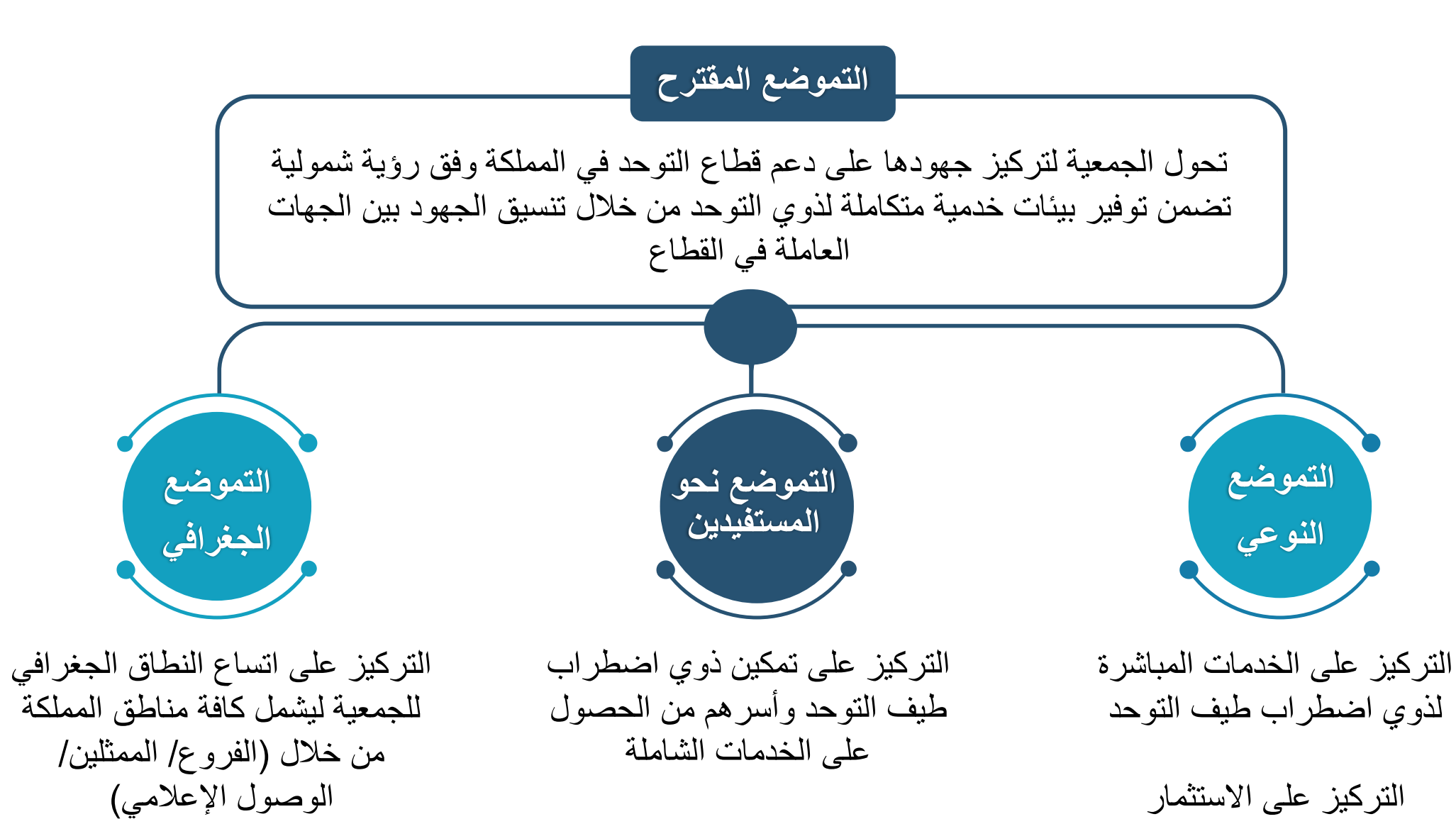
التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

القيمة المقترحة



التوجهات الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل والهيكل التنظيمي

الرؤية



الرسالة

التوجهات الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

النهوض بقطاع التوحد في
المملكة من خلال دعم وتنسيق
جهود كافة الجهات ذات العلاقة
وفق منظور علمي شامل وعمل
مؤسسي متكامل وشراكة
تنموية فاعلة

قطاع التوحد

كافة الجهات المعنية باضطراب طيف
التوحد والأنظمة والتشريعات والأطر
الحاكمة والمستفيدين أنفسهم

الجهات ذات العلاقة

يشمل كافة الجهات المعنية باضطراب
طيف التوحد من الجهات الحكومية
والخاصة وغير الربحية

منظور علمي شامل

رؤية شمولية على أساس علمي تستوعب
كافة الجهات والأعمال والتخصصات
والعلوم ذات العلاقة بالتوحد

عمل مؤسسي متكامل

أحد ركائز أداء الجمعية لرسالتها هو
اعتمادها للعمل المؤسسي المنظم وفق
منظومة إدارية متكاملة

شراكة تنموية فاعلة

تعتمد الجمعية في تحقيق رسالتها على
تعزيز شراكاتها مع الجهات الفاعلة
والمعنية من مختلف القطاعات

القيم المؤسسية

التوجهات الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

نيل الريادة وصناعة علامة موثوقة للجمعية من خلال
المبادرة في البناء العلمي والمعرفي للمنتجات
والخدمات والمشاريع والتميز في أسلوبها ودقتها
وسرعتها وسهولتها

تبني الأفكار والمقترحات السباقة في المجال والتي
تعالج مختلف القضايا ذات العلاقة بقطاع التوحد

تعزيز الشفافية في كافة أعمال الجمعية وممارساتها
إبراز التقارير الرسمية التي توضح جهود الجمعية
وكافة عملياتها وإنتاجها لكافة شرائح المجتمع
الشفافية في العمليات المالية للجمعية

التمكين

الريادة

المسؤولية

الشفافية

تمكين ذوي اضطراب طيف التوحد وأسرهم

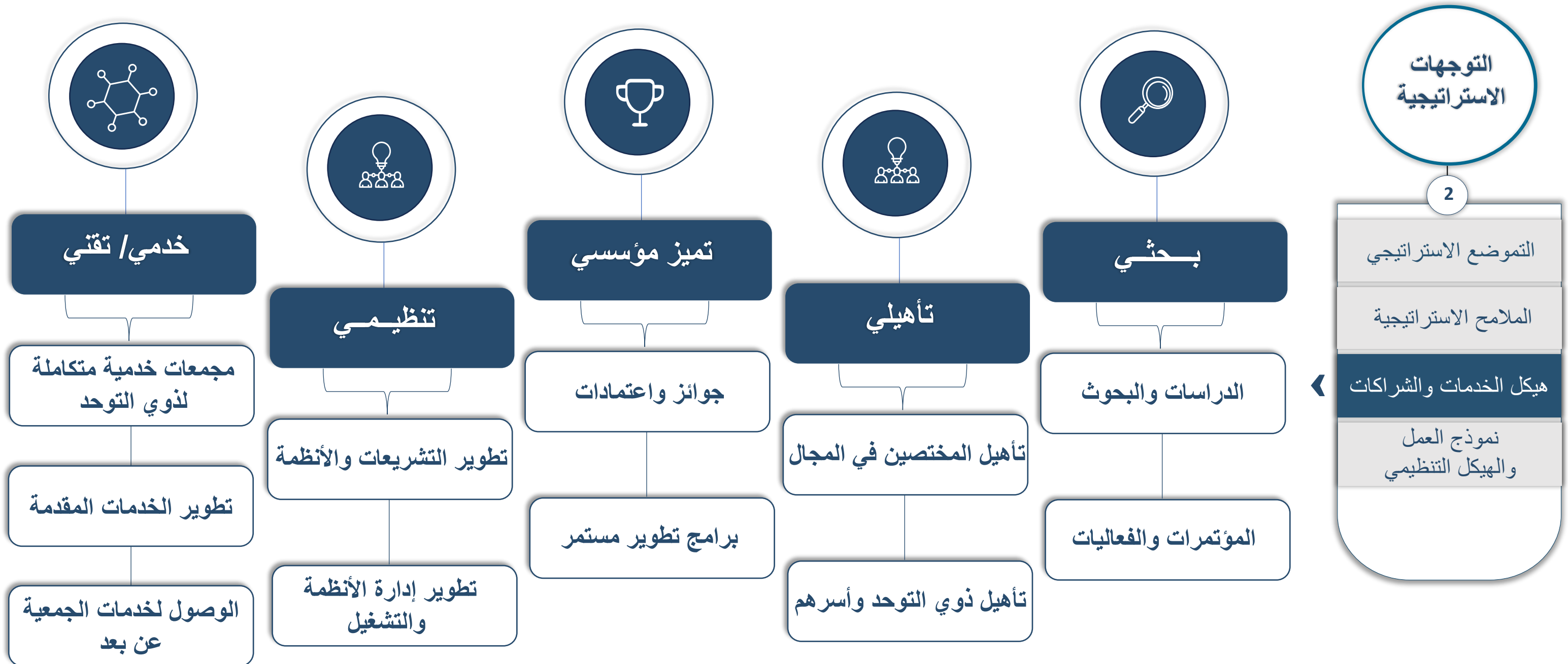
تمكين العاملين مع ذوي اضطراب طيف التوحد

تمكين عامة المجتمع على التعامل مع ذوي التوحد

تمكين الجهات مقدمي الخدمات لذوي التوحد

حمل لواء قضية التوحد والشعور بالمسؤولية تجاه ذوي
التوحد وأسرهم وتمثيلهم واحتياجاتهم وطنياً وعالمياً

هيكل الخدمات



هيكل الشراكات المقترح - شراكات محلية-

نوع الشراكة	بحثية	ثقافية/ ترفيهية	اجتماعية	تقنية	استثمارية	تعليمية	
الجهات	وزارة الصحة	وزارة الثقافة	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية	القطاع الخاص	وزارة التعليم	
	الجامعات	هيئة الترفيه	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	شركة علم			
	مراكز البحوث				وزارة الإعلام		
	الباحثين في المجال						
فرص الشراكات	تطوير أبحاث التوحد	تنظيم أنشطة ثقافية وترفيهية من تقديم ذوي التوحد	تطوير السياسات والأنظمة الحاكمة	تطوير أدوات تقنية "تطبيق لخدمات الجمعية"	بناء مشاريع استثمارية خاصة بالجمعية	حملات توعوية على المدارس والجامعات	
	كرسي أبحاث التوحد	إصدارات توعوية مطبوعة	إصدار تشريعات متخصصة لذوي التوحد		تخصيص أسهم للجمعية في الشركات الناجحة	تسهيل دمج ذوي التوحد في المدارس من خلال توفير الخدمات المتكاملة	
	إنشاء مجموعات بحثية	تعزيز المهارات ذوي التوحد في المجال					دعم وتشجيع الممارسات المتميزة
	تسهيل مهام الباحثين في المجال	تسليط الضوء على مواهب ذوي التوحد					

التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

هيكل الشراكات المقترح - شراكات عالمية-

نوع الشراكة	بحثية	صحية	ثقافية/ ترفيهية	اجتماعية	خاصة
الجهات	Autism research institute	منظمة الصحة العالمية (WHO)	جوائز جرين أبل للبيئة	جمعية الإمارات للتوحد	شركة سمع
	Autism Research Centre			جمعية التوحد الكويتية	
	About the Autism Education Trust	Mayo Clinic		Autism Speaks	
	the National Autism Data Center	The Royal Children's Hospital		National Autistic Society	
فرص الشراكات	مشاركة الأبحاث الأجنبية وترجمتها	تبادل المعرفة (مقالات/ مختصين/ مؤتمرات)	تبادل المعرفة بخصوص صناعة الجوائز ومساراتها	تبادل المعرفة (مقالات/ مختصين/ مؤتمرات)	تبادل المعرفة
	تبادل المعرفة (مقالات/ مختصين/ مؤتمرات)				مشاريع مشتركة

التوجهات الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

1- القيمة المقترحة أو العرض المقدم

سوف تركز الجمعية عملها على دعم قطاع التوحد في المملكة وفق رؤية شمولية تضمن تنسيق الجهود بين الجهات العاملة وتطوير دورها لتعزيز أثرها مع تضمين ذلك لدعم جمعيات التوحد، وفي سبيل ذلك سوف تقوم الجمعية بإنشاء مراكز متكاملة الخدمات وتطوير الخدمات المقدمة لذوي اضطراب طيف التوحد مثل الدورات التدريبية وتطوير الأنظمة الإدارية وتطوير التشريعات والأنظمة الحكومية وتبني الدراسات والبحوث ذات العلاقة.

التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

2- شرائح المستفيدين

سوف يشمل عمل الجمعية كافة الجهات المعنية برعاية ذوي اضطراب طيف التوحد وأسرهم، مع تقسيمهم إلى أربعة شرائح رئيسية تشمل:



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

3- قنوات التوزيع

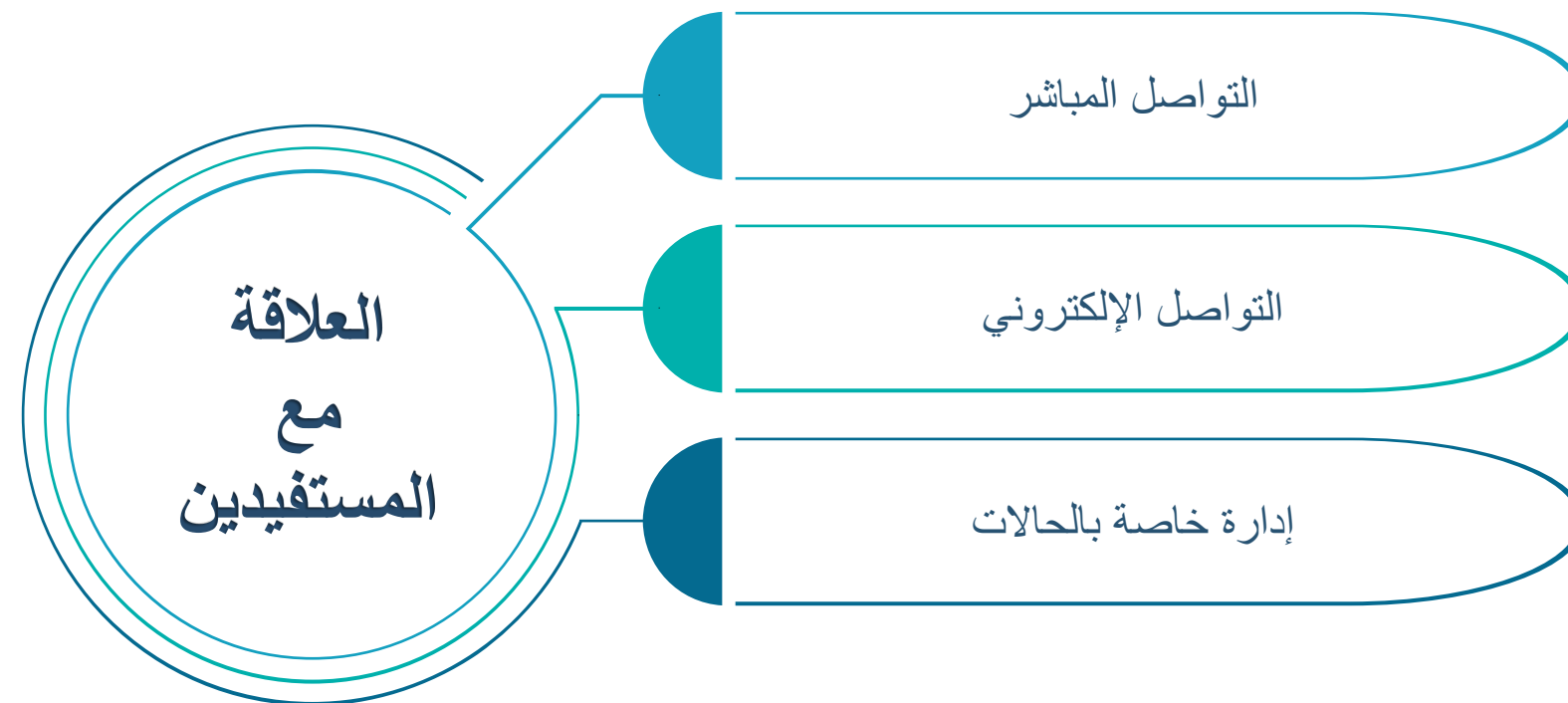
بطبيعة نشاط الجمعية الخدمي والداعم لكافة الجهات العاملة في قطاع التوحد فإنه من المتوقع أن تتنوع أنشطة وخدمات الجمعية كما سبق ذكره، وعليه فإن قنوات التوزيع سوف تتحدد حسب النشاط / الخدمة المقدمة فيمكن استخدام مقرات الجمعية أو مقرات المستفيدين لتقديم خدمات التدريب والتأهيل، ويمكن استخدام التطبيق التقني والموقع الإلكتروني للجمعية لدعم أسر ذوي اضطراب طيف التوحد وتقديم الاستشارات والدعم النفسي والتوعوي، في حين يمكن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والموقع الإلكتروني أيضا في نشر البحوث والدراسات ذات العلاقة.



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

4- العلاقة مع المستفيدين

نظراً لطبيعة نشاط الجمعية ودورها الداعم للجهات ذات العلاقة برعاية ذوي اضطراب طيف التوحد فإن الجمعية سوف تعتمد على التواصل المباشر لقيادات الجمعية ومنسوبيها مع القائمين على هذه الجهات ثم من خلال التواصل الإلكتروني، كما سيتم الاعتماد على المنصة الرقمية الخاصة بالجمعية في التواصل مع أسر التوحد.



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

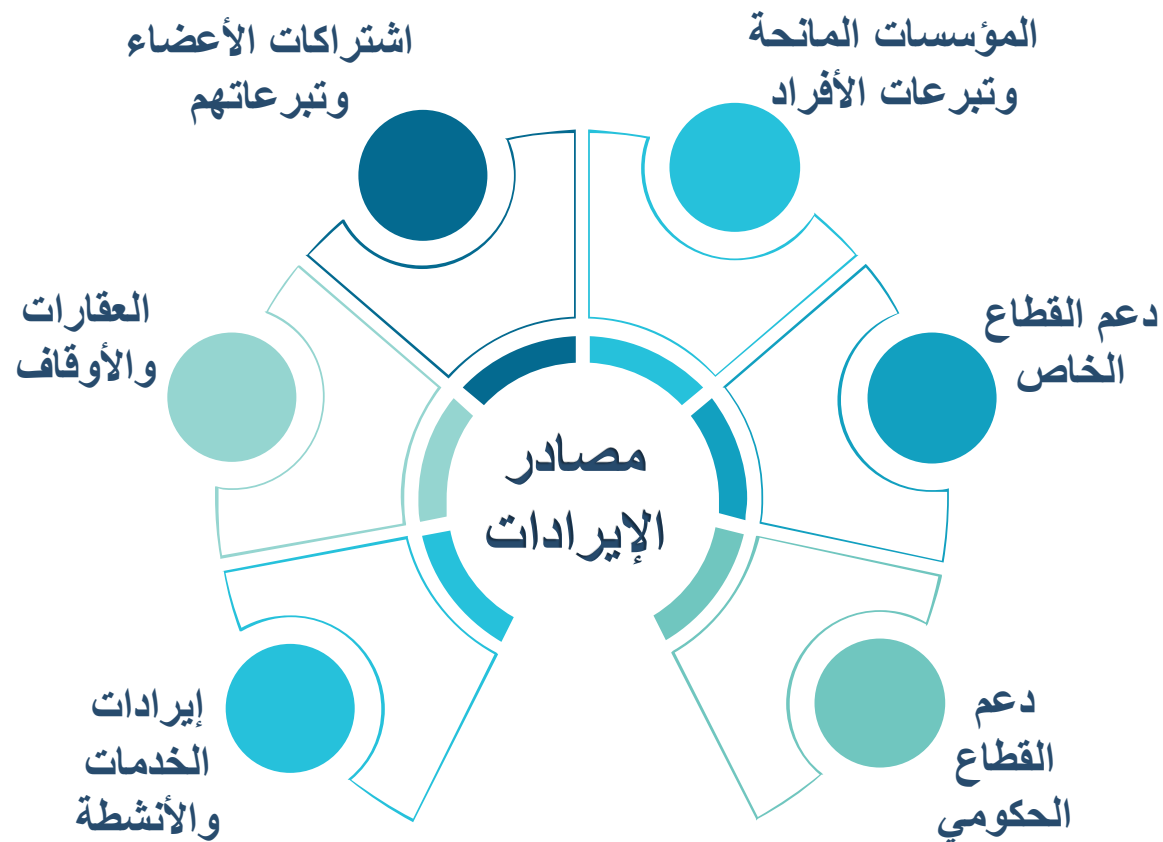
هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

5- مصادر الإيرادات



- تبرعات المؤسسات المانحة والأفراد يمكن أن تتم بالشراكة مع شركات الاتصالات أو متاجر التجزئة الكبرى، ومن خلال التقديم المدروس على بوابات المنح.
- اشتراكات الأعضاء وتبرعاتهم من خلال الأعضاء العاديين والمنتسبين للجمعية.
- دعم القطاع الخاص ويعتمد بشكل رئيس على علاقات مجلس الإدارة وقدرة الجمعية على عرض مشروعات تتماشى مع توجهات الشركات والمنظمات الداعمة.
- دعم القطاع الحكومي وهو المخصص المالي الذي تقدمه الحكومة لدعم نشاط الجمعية، ويعتمد على قناعة الجهات الحكومية بدور وعمل الجمعية.
- إيرادات العقارات والأوقاف وهي الإيرادات الذاتية المتحصلة من عوائد الأنشطة الاستثمارية والوقفية التي تملكها الجمعية، ويجب أن تعمل الجمعية على تنويع وتعزيز أوقافها بما يضمن استمراريتها وزيادة عوائدها السنوية.
- إيرادات الخدمات والأنشطة وتشمل العائد المتوقع من البرامج والمشاريع التي يمكن أن تقوم بها الجمعية.

التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

6- هيكل التكاليف



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

7- الأنشطة الأساسية



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

8- الموارد الأساسية

الكفاءات البشرية
المتخصصة

علاقات مجلس
الإدارة

تعتمد الجمعية في أداء رسالتها على مجموعة من الموارد الأساسية تشمل:

- **الكفاءات البشرية المتخصصة:** يعتبر العنصر البشري هو أحد أهم موارد الجمعية حيث تعتمد عليه الجمعية في تقديم كافة خدماتها من تدريب وإعداد الدراسات والبحوث وتنظيم الفعاليات.
- **مقرات الجمعية:** تتناسب مقرات الفروع مع طبيعة نشاط الجمعية حيث تشتمل على قاعة محاضرات مجهزة وأجهزة حواسيب آلية كافية لمنسوبي الفرع.
- **المنصة الرقمية:** أحد المشروعات التطويرية المستهدفة للجمعية لتعزيز تواصلها مع المستفيدين وتقديم الخدمات المباشرة لأسر التوحد من خلاله.
- **تكوين مجلس الإدارة:** من أصحاب السمو، والمعالي، والخبرة، والأسر.

مقرات
الجمعية

المنصة
الرقمية

التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

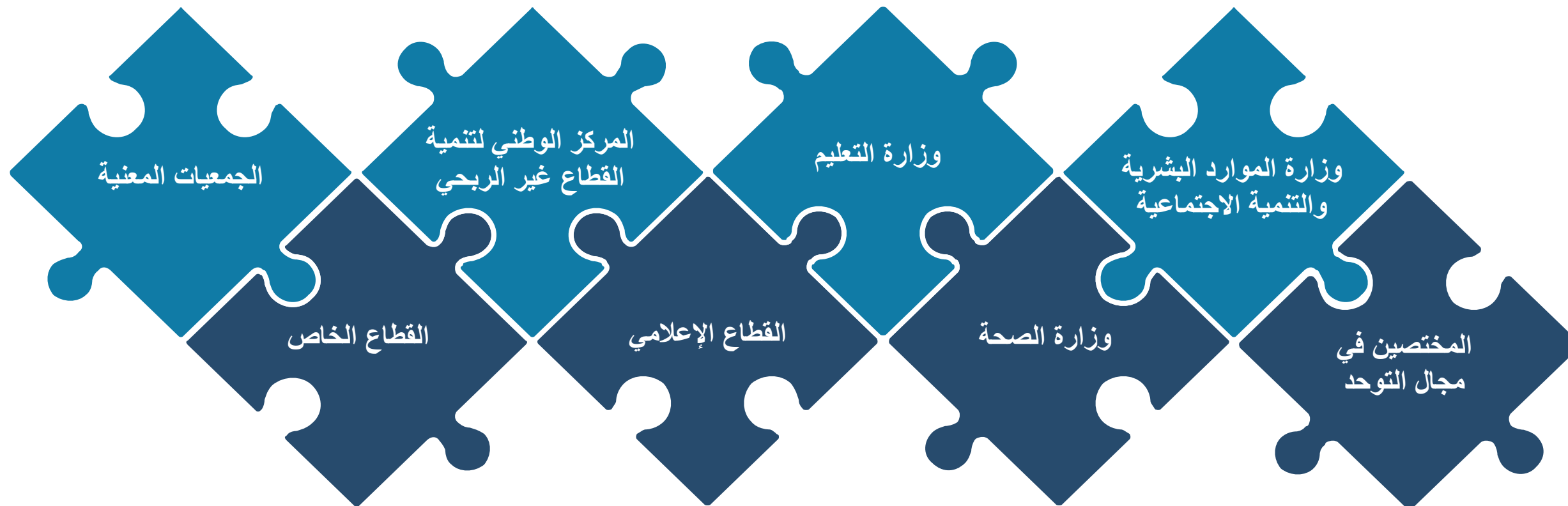
هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي

مكونات نموذج العمل والقيم المضافة لها

8- الشركاء الأساسيون

تتنوع شراكات الجمعية بين القطاعات الثلاثة الرئيسية لتشمل:



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

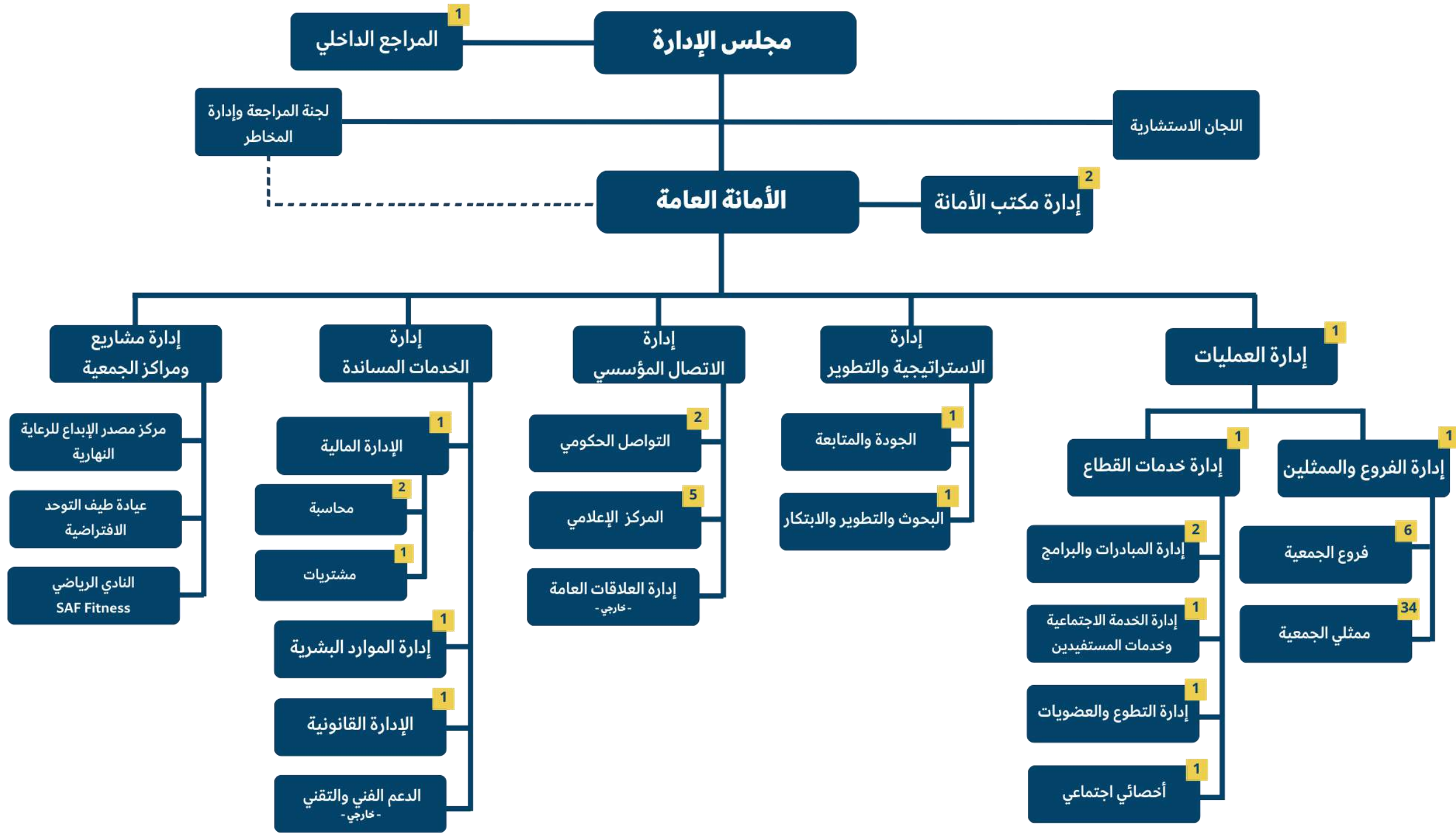
الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



الهيكل التنظيمي



التوجهات
الاستراتيجية

2

التموضع الاستراتيجي

الملامح الاستراتيجية

هيكل الخدمات والشراكات

نموذج العمل
والهيكل التنظيمي



الخطط التشغيلية لعام 2025 - 2027

الخطة
التشغيلية

3

أطوار التحول

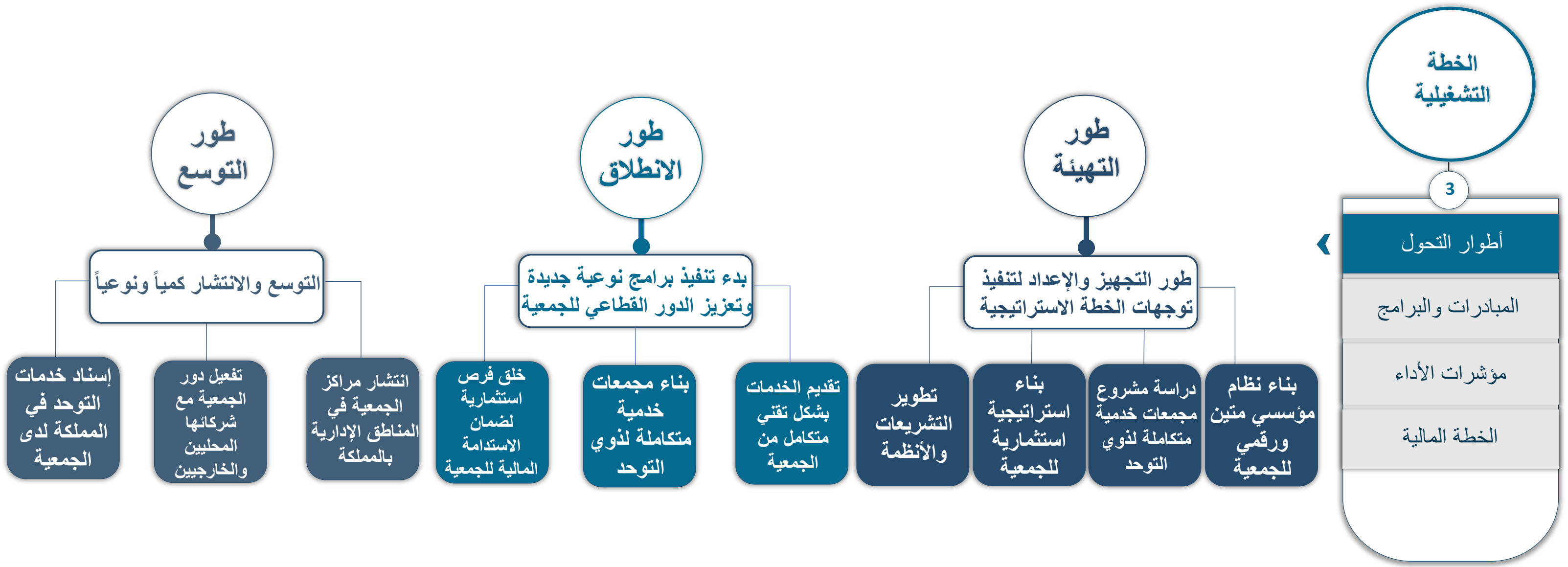
المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

تم جمع برامج الخطة التشغيلية من خلال رصد كافة الأفكار والمقترحات التي طُرحت أثناء تنفيذ مراحل المشروع المختلفة من دراسات واجتماعات وورش عمل، ثم تم تطوير هذه البرامج وتوزيعها وفق الأهداف الاستراتيجية بما يضمن تحقيق المستهدفات الموضوعية وصولاً لتوزيع هذه البرامج والمشروعات وفق ثلاثة أطوار تنفيذية لتغطي في مجملها السنوات الثلاث للخطة، بما يعطي بُعداً تنفيذياً أكبر يوضح منهجية وخطوات تنفيذ الخطة.

أطوار التحول



طور التهيئة



الوصف

وهو الطور الأول الذي يشهد انطلاق تنفيذ الخطة وبدء عمليات تعزيز البناء المؤسسي للجمعية، وإعادة هيكلتها الإدارية والمؤسسي.

كما يشمل هذا الطور تطوير وتعزيز علاقة الجمعية بالوزارات الثلاث (الموارد/ الصحة/ التعليم) وبالقطاع الخاص لبناء شراكات حقيقية معهم مبنية على مشاريع وبرامج فعالة.

أهم الملامح	تطوير البنية المؤسسية والرقمية للجمعية	مراجعة الأنظمة والتشريعات	تطوير استثمارات الجمعية	تطوير خدمات الجمعية
-------------	--	---------------------------	-------------------------	---------------------

أهم النتائج	بناء نظام مؤسسي متين ورقمي للجمعية	تطوير الأنظمة والتشريعات	بناء استراتيجية استثمارية للجمعية	دراسة مشروع مجمعات خدمية متكاملة لذوي التوحد
-------------	------------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	--

طور الانطلاق

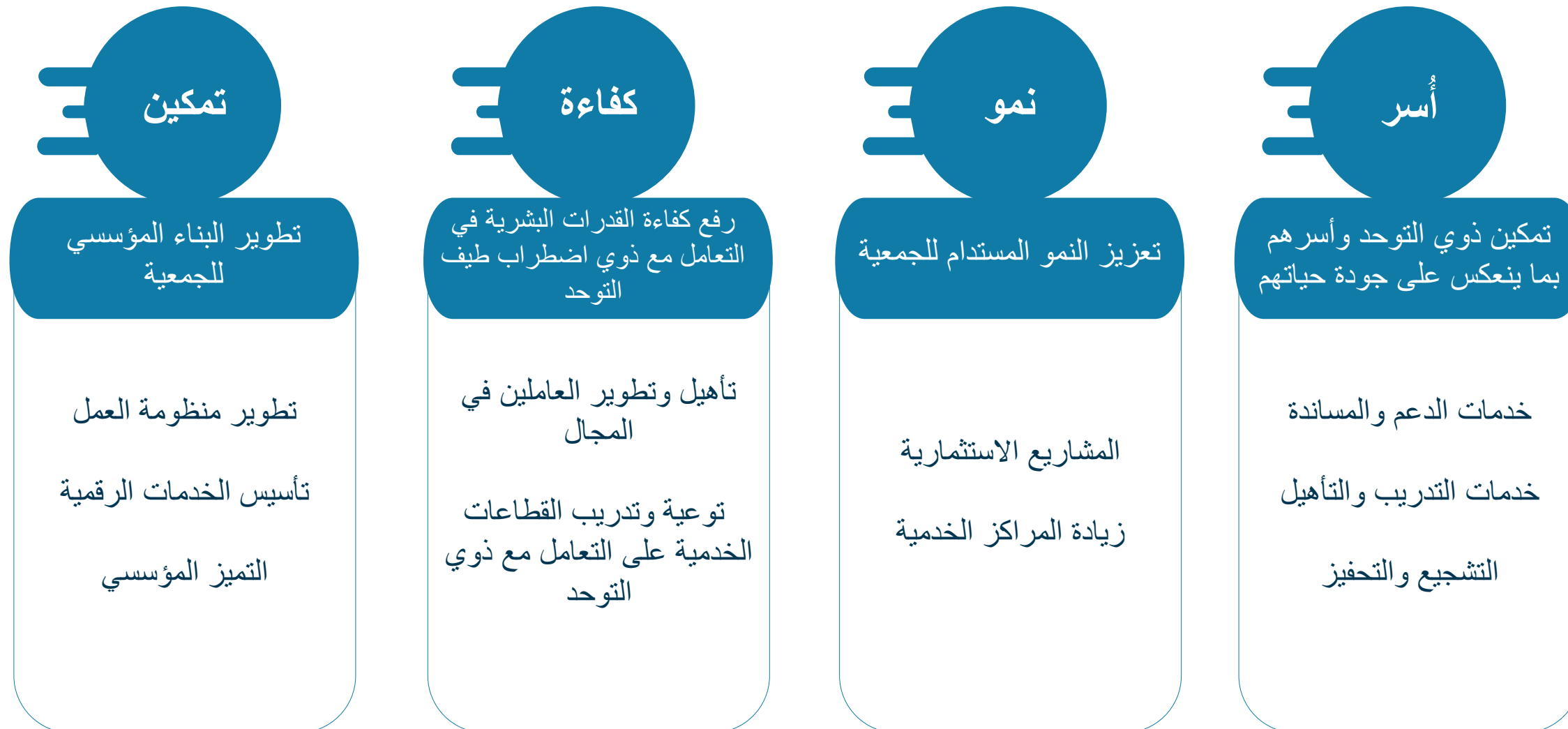


طور التوسع

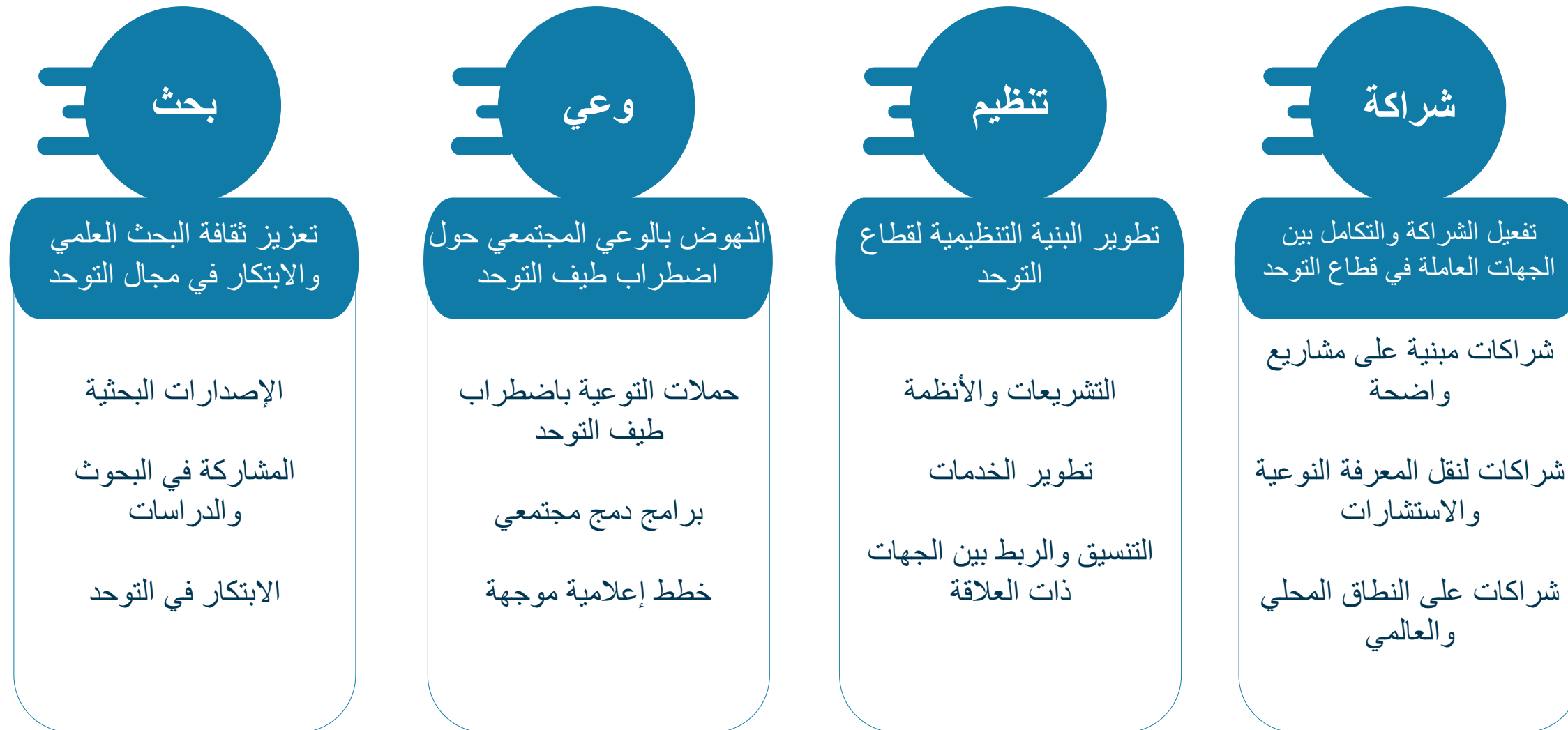


الوصف	بعد صقل الخبرات وتعزيز هيكل الشراكات والتمويل في الطورين السابقين يأتي هذا التطور لتحقيق التوسع النوعي والجغرافي في منظومة الخدمات المقدمة وتعزيز سمعة الجمعية في المجتمع ودورها في رعاية قطاع التوحد.		
أهم الملامح	توسعة النطاق الجغرافي لمراكز الجمعية	تفعيل الشراكات	الإسناد الحكومي
أهم النتائج	انتشار مراكز الجمعية في المناطق الإدارية بالمملكة	تفعيل دور الجمعية مع شركائها المحليين والخارجيين	إسناد خدمات التوحد في المملكة لدى الجمعية

الأهداف الاستراتيجية وأبرز مبادراتها



الأهداف الاستراتيجية وأبرز مبادراتها



الأهداف التشغيلية لعام 2025 - 2027م

الهدف التشغيلي	الهدف الاستراتيجي
تفعيل برامج التطوير والدعم لذوي التوحد وأسرههم	تمكين ذوي التوحد وأسرههم بما ينعكس على جودة حياتهم
وجود استثمارات ذات عائد مستدام للجمعية	تعزيز النمو المستدام للجمعية
وضع نظام تدريبي مستمر للعاملين مع ذوي التوحد	رفع كفاءة القدرات البشرية في التعامل مع ذوي اضطراب طيف التوحد
متابعة وتطوير خدمات الجمعية بشكل دوري	تطوير البناء المؤسسي للجمعية
عقد شراكات نوعية داعمة للقضية للمساهمة في تطوير أعمال الجمعية	تفعيل الشراكة والتكامل بين الجهات العاملة في قطاع التوحد
المشاركة في اللجان والمجموعات الاستشارية لتطوير التشريعات والأنظمة	تطوير البنية التنظيمية لقطاع التوحد
قيادة حملات منظمة إعلامية وتوعوية	النهوض بالوعي المجتمعي حول اضطراب طيف التوحد
عكس توجه واهتمام الجمعية البحثي من خلال الإصدارات	تعزيز ثقافة البحث العلمي والابتكار في مجال التوحد

نادي التميز الرياضي Saf Fitness (بمدينة الرياض)

نادي رياضي متخصص بذوي ذوي اضطراب طيف التوحد الذكور والإناث ويضم نخبة من الخبراء والمدربين والمختصين بالمجال، كما يضم مرافق رياضية لا حصر لها بغاية تنمية وتطوير الجانب البدني والذهني العضلي لذوي التوحد.

أسر

تمكين ذوي التوحد وأسرها
بما ينعكس على جودة حياتهم

الدعم والمساندة

التدريب والتأهيل

التشجيع والتحفيز

الأهداف

- تطوير الجانب البدني لذوي التوحد.
- تفريغ طاقات ذوي التوحد.
- تخفيف المسؤولية على الأسر.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.
- أسر ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- بناء تجربة رياضية ناجحة لذوي التوحد يتم تطبيقها على مستوى مناطق المملكة.

أبرز المؤشرات

- نسبة رضا ذوي التوحد وأسرها عن الخدمة المقدمة.
- عدد المسجلين في النادي.

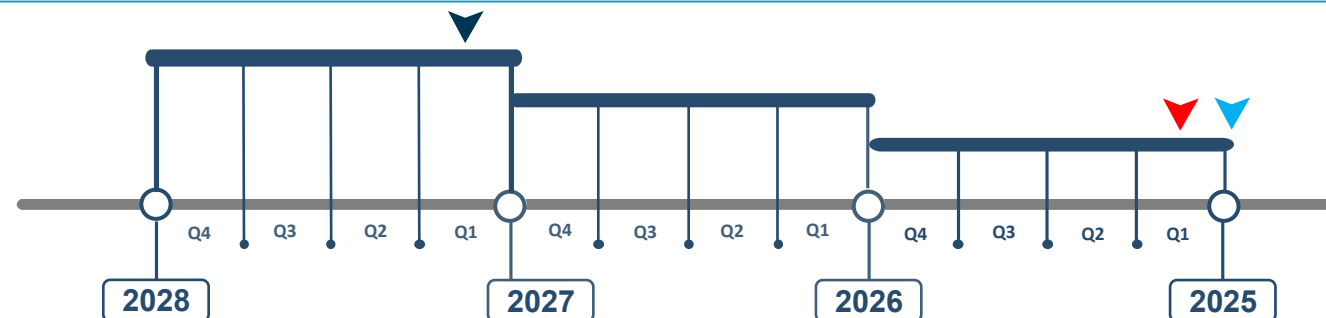
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.
- فرع الرياض.

الشركاء

- مركز التميز للتوحد.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

عيادة طيف التوحد الافتراضية

عيادة طب اتصالي عن بعد مفعلة بتقنيات الذكاء الاصطناعي لتقديم خدمات الرعاية الصحية والتأهيلية المتكاملة من الاستشارات والجلسات التشخيصية الطبية والتأهيلية لذوي التوحد وأسرهم في كافة مناطق المملكة، وعلى أيدي أفضل الاستشاريين والممارسين الصحيين المختصين في المجال، وبطريقة سهلة ومرنة ووفقاً لمعايير الجودة العالية وبكامل الخصوصية والمصداقية.

أسر

تمكين ذوي التوحد وأسرهم
بما ينعكس على جودة حياتهم

الدعم والمساندة

التدريب والتأهيل

التشجيع والتحفيز

الأهداف

- تعزيز الوصول إلى كافة خدمات الرعاية الصحية والتأهيلية المتخصصة لذوي التوحد وأسرهم.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.
- أسر ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- إطلاق العيادة الافتراضية الشاملة لجميع التخصصات.

أبرز المؤشرات

- عدد الجلسات المقدمة عبر المنصة.
- نسبة رضا المرضى عن الخدمات.

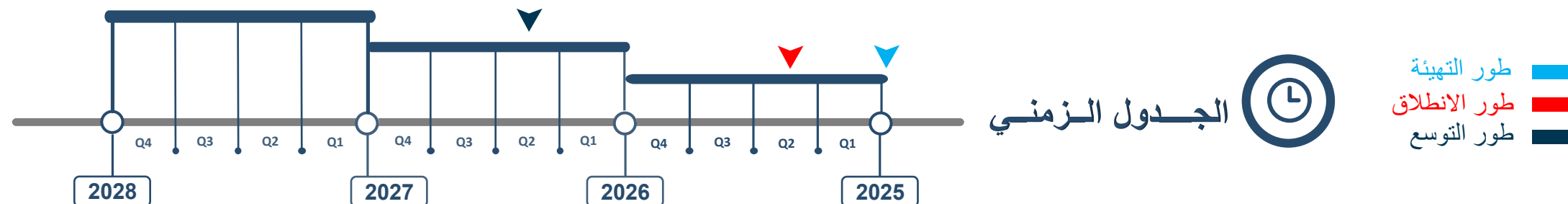
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

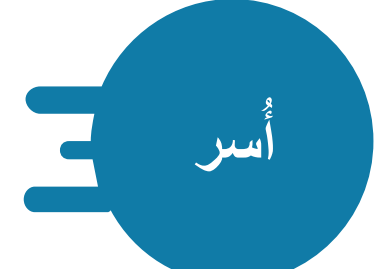
- وزارة الصحة.
- الشركات التقنية.

الجدول الزمني



واحات التوحد الشاملة

تأسيس مجتمعات خدمية متكاملة تتمتع بإنشاءات حديثة وتجهيزات متطورة تضم أحدث الوسائل الطبية والتأهيلية التي تهئ لذوي التوحد بيئة صحية تلأئم احتياجاتهم اليومية وفقا للمواصفات والمعايير الدولية المعتمدة، على مساحات واسعة وحدائق نوعية بمرافق ترفيهية وتأهيلية وغذائية متخصصة تواكب احتياجاتهم، وتقدم من خلالها الخدمات الشاملة لذوي التوحد من الرعاية الاجتماعية (مراكز الرعاية النهارية والإيواء الكامل)، بالإضافة إلى الخدمات المساندة لتأهيل أسرهم.



تمكين ذوي التوحد وأسرها
بما ينعكس على جودة حياتهم

الدعم والمساندة

التدريب والتأهيل

التشجيع والتحفيز

الأهداف

- تقديم الخدمات الاجتماعية الشاملة والفرص المهنية لذوي التوحد وأسرها.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.
- أسر ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- بناء مجتمعات خدمية متكاملة تشمل كافة احتياجات ذوي التوحد (مراكز رعاية نهارية/إيواء/ تنمية مهارات/ نادي رياضي/ مقر للجمعية).

أبرز المؤشرات

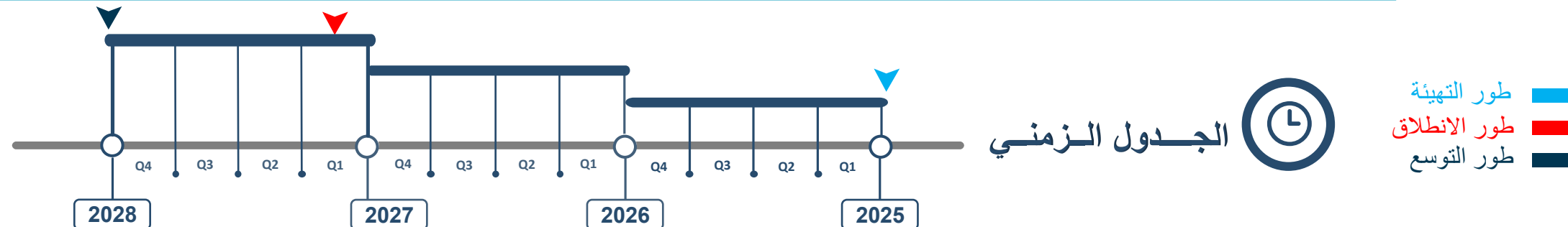
- رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة.
- نسبة العائد من الاستثمار.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- برنامج سحاء.
- وزارة التعليم.
- المستثمرين المحليين والعالميين.



صندوق التوحد الوقفي

صندوق وقفي تشاركي بين جمعيات التوحد على مستوى المملكة؛ يهدف إلى ضمان الاستدامة المالية للجمعيات ودعم وتمويل مشاريعها الخدمية في قطاع التوحد.

نمو

تعزيز النمو المستدام للجمعية

المشاريع الاستثمارية

زيادة المراكز الخدمية

الأهداف

- ضمان الاستدامة المالية للجمعية.
- دعم وتمويل مشاريع التوحد.

المستفيد المباشر

- جمعيات التوحد على مستوى المملكة.

أبرز المخرجات

- صندوق التوحد الوقفي.

أبرز المؤشرات

- نسبة العائد من الصندوق.
- زيادة مبلغ الاستثمار.

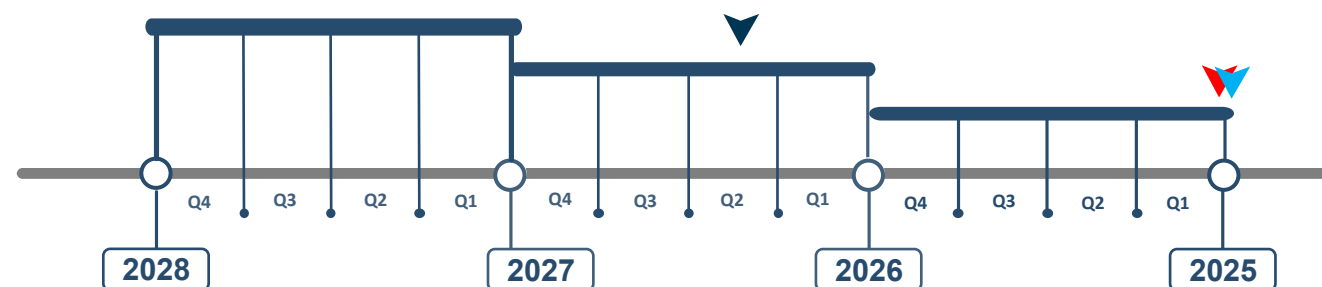
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- جمعيات التوحد.
- مصرف الراجحي.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

المزادات الخيرية

تحقيق الاستدامة في الخدمات المقدمة لذوي التوحد في المملكة عبر نموذج خيري مبتكر من خلال مشاركة جميع أفراد المجتمع باختلاف مجالاتهم.

نمو

تعزيز النمو المستدام للجمعية

المشاريع الاستثمارية

زيادة المراكز الخدمية

الأهداف

- ضمان الاستدامة المالية للجمعية.
- دعم وتمويل مشاريع التوحد.

المستفيد المباشر

- جمعية أسر التوحد.
- ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- المزادات الخيرية في الفورميلا.
- مزادات ريشة طيف.

أبرز المؤشرات

- نسبة العائد من المزادات.

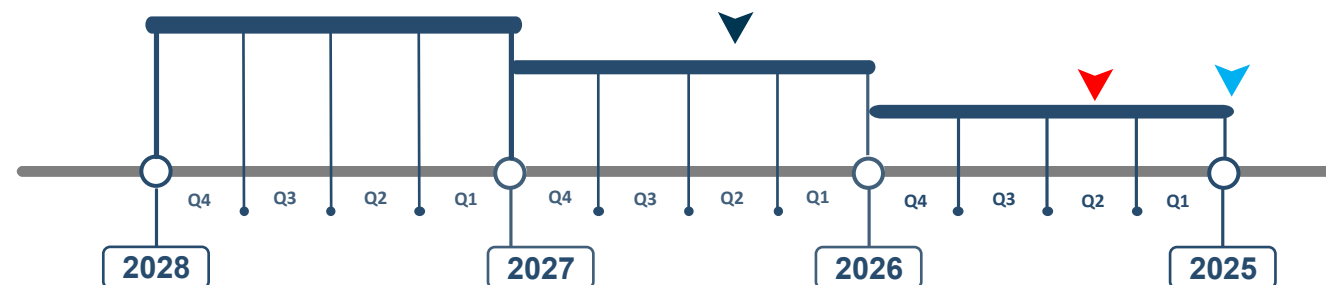
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- شركات منفذة.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

المشاريع الاستثمارية

الوصول إلى الاستدامة المالية في الجمعية من خلال بناء المشاريع الاستثمارية في المجالات المختلفة.

نمو

تعزيز النمو المستدام للجمعية

المشاريع الاستثمارية

زيادة المراكز الخدمية

الأهداف

- ضمان الاستدامة المالية للجمعية.
- دعم وتمويل مشاريع التوحد.

المستفيد المباشر

- جمعيات التوحد على مستوى المملكة.

أبرز المخرجات

- خلق علامة تجارية متخصصة بالجمعية، والعمل على انتشارها.
- الاستثمار في الشركات التجارية.

أبرز المؤشرات

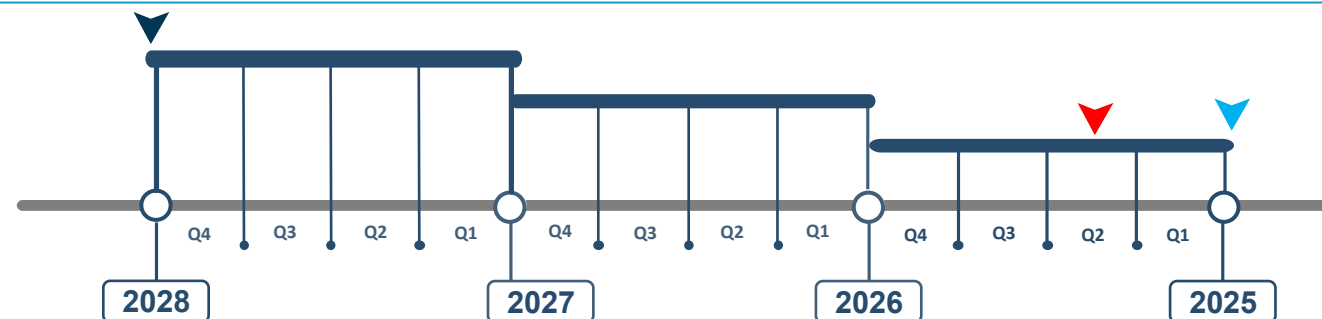
- نسبة العائد من الاستثمار.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- شركة البنية التحتية للتعليم القابضة.
- شركات خاصة.



الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

معهد التوحد للتدريب

يهدف المعهد إلى توفير بيئة تعليمية وتدريبية شاملة تركز على تطوير المهارات الحياتية، الاجتماعية، والمهنية للأفراد ذوي اضطراب طيف التوحد، مع تمكينهم من الانخراط الفعّال في المجتمع وسوق العمل من خلال هذه البرامج، يسعى المعهد إلى تحقيق الدمج الاجتماعي والمهني للأفراد ذوي التوحد، مما يساهم في تحسين نوعية حياتهم ويعزز من فرصهم في المجتمع.

كفاءة

رفع كفاءة القدرات البشرية في التعامل مع ذوي اضطراب طيف التوحد

تأهيل وتطوير العاملين في المجال

توعية وتدريب القطاعات الخدمية على التعامل مع ذوي التوحد

الأهداف

- تمكين ذوي التوحد من اكتساب المهارات الحياتية والمهنية.
- تأهيل المتخصصين في مجال التربية الخاصة من تعزيز قدراتهم في التعامل مع ذوي التوحد.
- توفير فرص وظيفية ملائمة لذوي التوحد.
- تدريب العاملين في القطاعات الخدمية على آليات التعامل مع ذوي التوحد.

المستفيد المباشر

- المتخصصين في المجال.
- العاملين في القطاعات الخدمية.
- الحاصلين على شهادة الثانوية.
- ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- برنامج بناء القدرات البشرية: تدريب المتخصصين وغير المتخصصين على آليات التعامل مع ذوي التوحد.
- الدبلوم العادي والعالي في التربية الخاصة: مسارات تخصصية في التربية الخاصة لتلبية احتياجات سوق العمل واحتياجات أسر التوحد.
- مشروع تدريب وتوظيف ذوي التوحد: تدريب وتعليم ذوي التوحد وتطوير مهاراتهم المهنية وتوفير فرص توظيف ملائمة لاحتياجاتهم.

أبرز المؤشرات

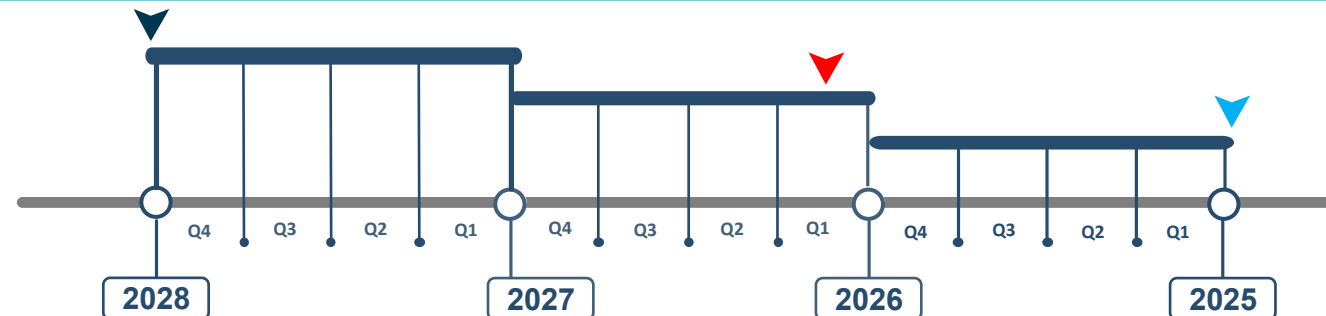
- عدد الملتحقين في المعهد.
- نسبة نجاح المعهد في تحقيق أهدافه.
- مستوى رضا المستفيدين.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- وزارة التعليم.
- مركز التميز للتوحد.
- جامعة الملك سعود.
- جامعة أم القرى.



الجدول الزمني



- طور التهيئة
- طور الانطلاق
- طور التوسع

مشروع الحقائب التدريبية في المدارس

حقائب تدريبية وتوعوية حول اضطراب طيف التوحد بهدف رفع كفاءة المعلمين والمعلمات في المدارس في ملاحظة أعراض الاضطراب لدى الأطفال والتدريب على كيفية التعامل معه، إلى جانب توعية الأطفال في الصفوف الدنيا حول الاضطراب.

كفاءة

رفع كفاءة القدرات البشرية في التعامل مع ذوي اضطراب طيف التوحد

تأهيل وتطوير العاملين في المجال

توعية وتدريب القطاعات الخدمية على التعامل مع ذوي التوحد

الأهداف

- تلبية احتياجات ذوي التوحد في المدارس.

المستفيد المباشر

- المعلمين في المدارس.
- طلاب المدارس في الصفوف الدنيا.

أبرز المخرجات

- حقيبة تعليمية للمعلمين.
- حقيبة توعوية للطلاب في الصفوف الدنيا.

أبرز المؤشرات

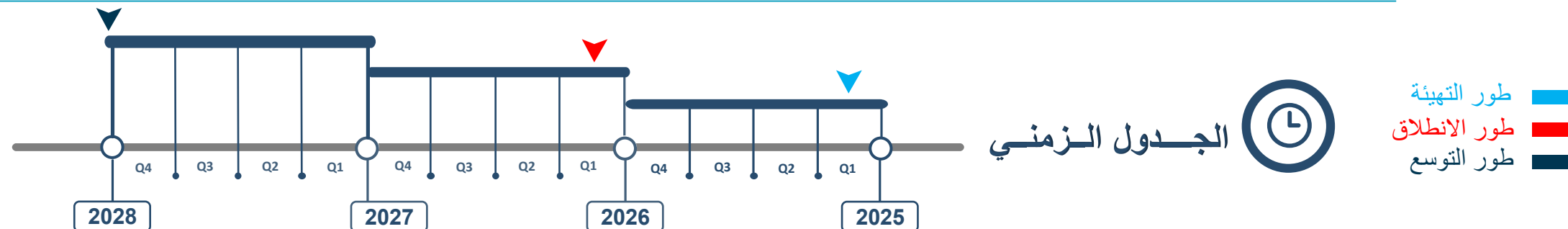
- عدد المعلمين المستخدمين للحقائب في المدارس.
- نسبة تطبيق محتويات الحقائب.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- وزارة التعليم.



التحول الرقمي للجمعية

استراتيجية متكاملة وحاسمة وعملية تهدف إلى توفير كافة خدمات الجمعية رقمياً بكفاءة وفعالية، وإتاحة الوصول إليها بسهولة. مما يؤدي إلى تطوير البنية المؤسسية وخلق بيئة تمكن الجمعية من تحقيق مستهدفاتها الاستراتيجية.

تمكين

تطوير البناء المؤسسي
للجمعية

تطوير منظومة العمل

تأسيس الخدمات الرقمية

التميز المؤسسي

الأهداف

- الوصول الرقمي لخدمات الجمعية الشاملة.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.
- أسر ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- منصة التحول الرقمي.
- تطبيق رقمي خاص بالجمعية.

أبرز المؤشرات

- نسبة العمليات التي تمت أتمتتها.
- نسبة رضا ذوي التوحد وأسرها عن الخدمة المقدمة.

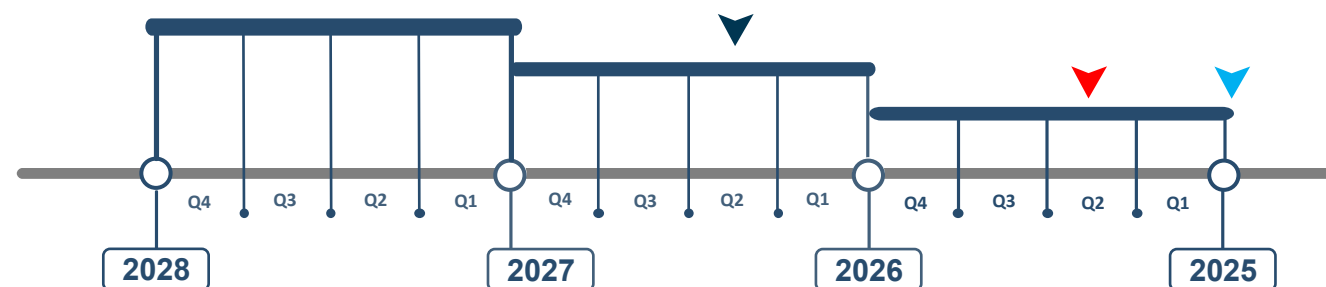
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- الشركات التقنية.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

برامج رفع كفاءة العاملين بالجمعية

تقديم الأنشطة التدريبية المتوافقة مع أنظمة وآليات العمل المتطورة والعالمية لتطوير أداء الموظفين ورفع كفاءتهم وتحفيزهم من خلال ورشات عمل، محاضرات، ندوات، وبرامج الإرشاد الوظيفي والمهني داخل الجمعية أو خارجها.

تمكين

تطوير البناء المؤسسي
للجمعية

تطوير منظومة العمل

تأسيس الخدمات الرقمية

التميز المؤسسي

الأهداف

• تطوير أداء العاملين بالجمعية.

المستفيد المباشر

• منسوبي جمعية أسر التوحد.

أبرز المخرجات

- برامج تدريب الموظفين.
- برامج تحفيز الموظفين.

أبرز المؤشرات

- عدد البرامج المفعلة.
- نسبة الملتحقين بالبرامج التدريبية.
- نسبة رضا العاملين عن البرامج التحفيزية.

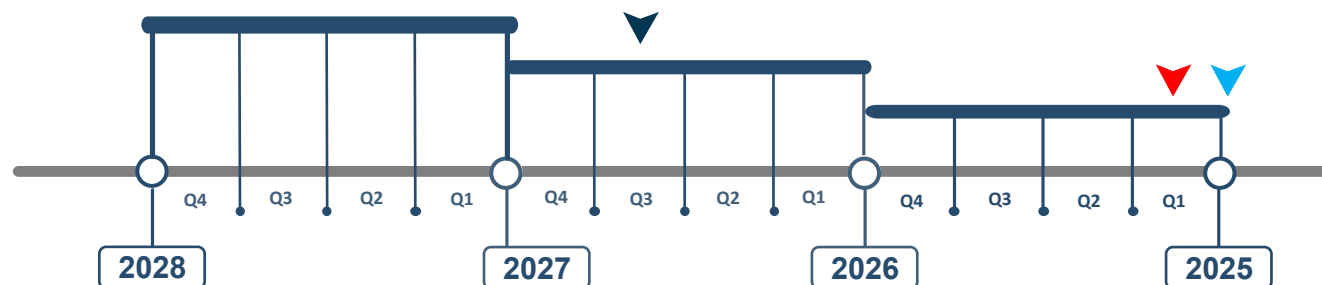
المسؤول

• قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

• شركات تطوير الموارد البشرية.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

ملتقيات التوحد

ملتقيات تهدف إلى إحداث النهضة المستدامة لقطاع التوحد عبر تطوير الخدمات المقدمة لذوي التوحد من خلال الاستفادة من تجارب الجهات العاملة في القطاع والتمكن من مواكبة التطورات التقنية وتعزيز التحول الرقمي لاسيما التطرق لسبل تطوير أدوات التمويل المبتكر لدعم الاستدامة المالية.

شراكة

تفعيل الشراكة والتكامل بين الجهات العاملة في قطاع التوحد

شراكات مبنية على مشاريع واضحة

شراكات لنقل المعرفة النوعية والاستشارات

شراكات على النطاق المحلي والعالمي

الأهداف

- تبادل الخبرات بين الجهات ذات العلاقة.

المستفيد المباشر

- الجهات العاملة في قطاع التوحد.

أبرز المخرجات

- ملتقى جمعيات التوحد السنوي.
- الملتقيات الصحية والاجتماعية والتعليمية على مستوى المناطق.

أبرز المؤشرات

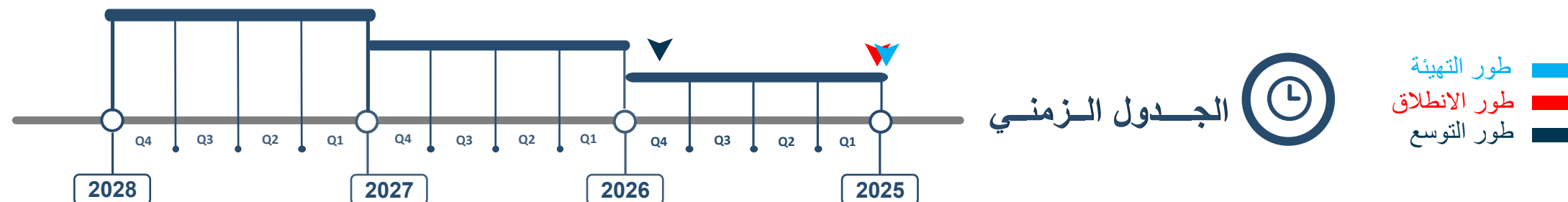
- عدد الملتقيات المنفذة في العام الواحد.
- عدد الحضور من الجمعيات والأشخاص.

المسؤول

- اللجنة التنسيقية لجمعيات التوحد.
- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- جمعيات التوحد.
- القطاع الحكومي والخاص.



جائزة التميز

الجائزة الأولى من نوعها في مجال التوحد بالمملكة، لإبراز الجهود والممارسات المميزة والحديثة في هذا المجال، وتعنى بتكريم الأفراد والمنظمات والمنشآت من المهتمين في خدمة ذوي اضطراب طيف التوحد وإيجاد الحلول المبتكرة للتحديات التي تواجههم والتأثير في الآخرين كمثال يحتذى بهم، مما يدعم التنافس بين الجهات مقدمي الخدمات

تنظيم

تطوير البنية التنظيمية لقطاع التوحد

التشريعات والأنظمة

تطوير الخدمات

التنسيق والربط بين الجهات ذات العلاقة

الأهداف

- تنافس الجهات العاملة في القطاع على التميز والابتكار.

المستفيد المباشر

- الأشخاص والجهات العاملة في قطاع التوحد.

أبرز المخرجات

- جائزة التميز للتوحد.

أبرز المؤشرات

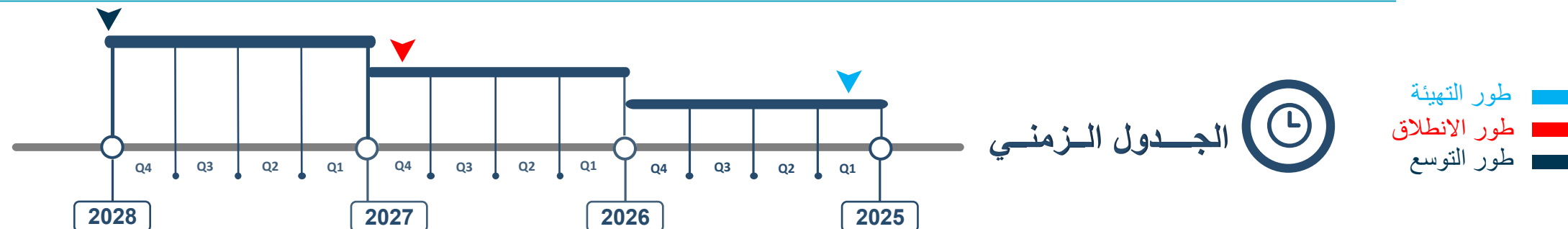
- عدد المقدمين على الجائزة.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- شركات خاصة.
- وزارة التعليم.
- وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- مؤسسة العثيم الخيرية.



الأدلة التنظيمية

الأدلة التنظيمية هي مصادر مرجعية من شأنها تنظيم العمل وقولبته بالشكل الملائم للمستفيدين.

تنظيم

تعزيز ثقافة البحث العلمي
والابتكار في مجال التوحد

الإصدارات البحثية

المشاركة في البحوث
والدراسات

الابتكار في التوحد

الأهداف

- انتشار الأدلة المحدثة دوريًا
- ووصولها لكافة المهتمين بالمجال.
- توعية المجتمع حول الاضطراب.

المستفيد المباشر

- أسر ذوي التوحد.
- المختصين والباحثين في المجال.

أبرز المخرجات

- الدليل السكني (البيئة الملائمة لذوي التوحد).
- دليل خدمات التوحد.

أبرز المؤشرات

- عدد مرات تحميل الدليل.
- نسبة الوصول الأدلة.

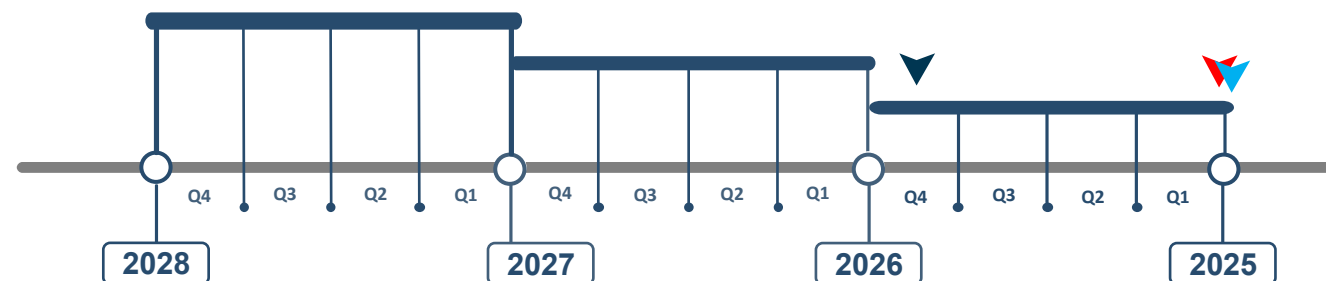
المسؤول

- قسم إدارة البحوث والتطوير والابتكار.

الشركاء

- وزارة التعليم.
- وزارة البلديات والإسكان.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

مشروع حقي أعرف

توعية ذوي اضطراب طيف التوحد وأسراهم تجاه حقوقهم القانونية في جميع مناحي الحياة؛ بهدف خلق بيئة أكثر عدل وشمولية.

وعي

النهوض بالوعي المجتمعي حول
اضطراب طيف التوحد

حملات التوعية باضطراب
طيف التوحد

برامج دمج مجتمعي

خطط إعلامية موجهة

الأهداف

- زيادة الوعي الحقوقي في القطاعات المختلفة لدى أسر التوحد.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.
- أسر ذوي اضطراب طيف التوحد.
- عامة المجتمع.

أبرز المخرجات

- المنشورات ومقاطع الفيديو التوعوية.

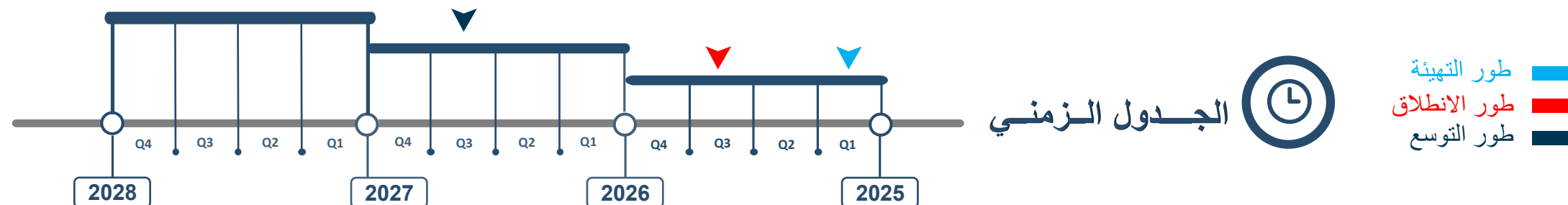
المسؤول

- قسم الإدارة القانونية.

الشركاء

- وزارة العدل.

الجدول الزمني



بودكاست الجمعية

دليل سكني ملائم لاحتياجات ذوي اضطراب طيف التوحد في المنازل لضمان الأمن والسلامة لذوي التوحد وجعل بيئاتهم أكثر إبداع وفعالية.

وعي

النهوض بالوعي المجتمعي حول
اضطراب طيف التوحد

حملات التوعية باضطراب
طيف التوحد

برامج دمج مجتمعي

خطط إعلامية موجهة

الأهداف

- تسليط الضوء على مهارات ذوي التوحد.

المستفيد المباشر

- ذوي اضطراب طيف التوحد.

أبرز المخرجات

- بودكاست مجيد.

أبرز المؤشرات

- نسبة مشاهدة البودكاست.

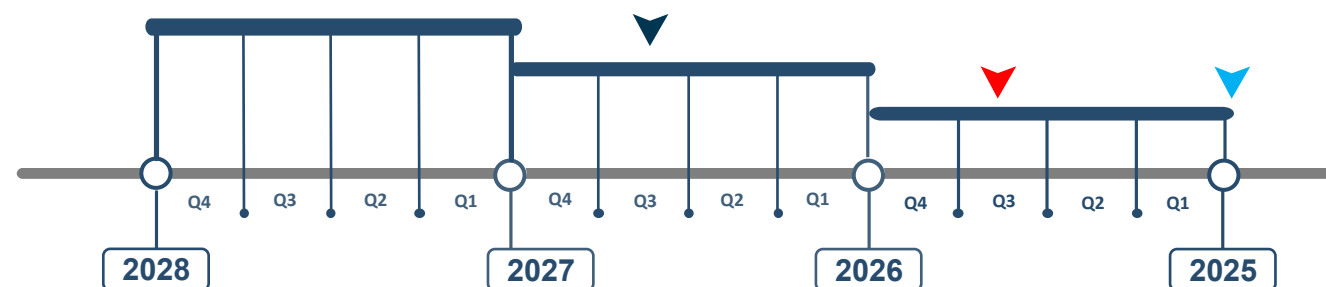
المسؤول

- قسم الإدارة الإعلامية.

الشركاء

- هيئة الإعلام المرئي والمسموع.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

البرامج التوعوية

البرامج التوعوية في قطاع التوحد هي المبادرات أو الأنشطة التي تهدف إلى زيادة الوعي والفهم حول اضطراب التوحد في المجتمع، بهدف توفير معلومات دقيقة وصحيحة حول التوحد وتقليل الوصمة الاجتماعية المرتبطة بالتوحد وتحسين جودة حياة ذوي التوحد وأسره، وتشمل هذه البرامج مجموعة متنوعة من الأنشطة مثل: التثقيف العام، التدريب على أساليب التفاعل والتواصل، الأنشطة الإعلامية والترويجية، ورش العمل والندوات.

وعي

النهوض بالوعي المجتمعي حول
اضطراب طيف التوحد

حملات التوعية باضطراب
طيف التوحد

برامج دمج مجتمعي

خطط إعلامية موجهة

الأهداف

- التوعية المجتمعية حول اضطراب طيف التوحد.

المستفيد المباشر

- عامة الناس.

أبرز المخرجات

- تفعيل الأيام العالمية.
- تفعيل شهر التوعية بالتوحد (إبريل).
- مبادرة القهوة الصامتة.
- مبادرة التسوق الخافت.

المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

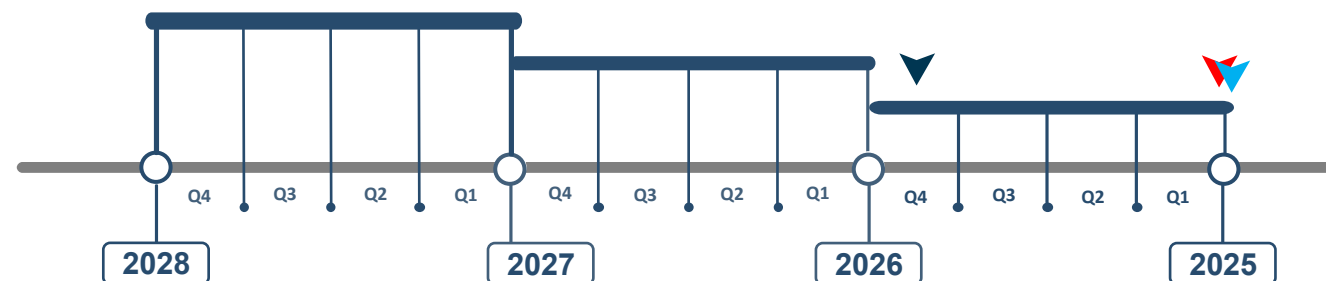
الشركاء

- الأماكن والمرافق العامة.

أبرز المؤشرات

- مدى الوصول لعامة الناس.
- نسبة الوعي الحاصل في المجتمع.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

الدليل البحثي

مصدر مرجعي يتضمن مجموعة من الدراسات والأبحاث العلمية التي تهدف إلى فهم جوانب متعددة لاضطراب طيف التوحد، ويشمل كل ما يتعلق بالأسباب، التشخيص، التدخلات العلاجية، طرق التأهيل، والتوجهات المستقبلية في هذا المجال، ويهدف إلى توفير أطر نظرية وعملية للمختصين، الباحثين، والأطباء لفهم وتقديم الدعم الأمثل للأفراد من ذوي التوحد، كما أنه أداة مهمة للممارسين الصحيين والمختصين في المجال التربوي والعلاجي ليكون مرجعاً لهم في تحسين الرعاية والدعم المقدم لذوي التوحد.

بحث

تعزيز ثقافة البحث العلمي
والابتكار في مجال التوحد

الإصدارات البحثية

المشاركة في البحوث
والدراسات

الابتكار في التوحد

الأهداف

- حصر الأبحاث الحديثة في التوحد ضمن مرجع واحد.

المستفيد المباشر

- أسر ذوي التوحد.
- المختصين والباحثين في المجال.

أبرز المخرجات

- دليل أبحاث التوحد.

أبرز المؤشرات

- عدد مرات تحميل الدليل.
- أعداد البحوث التي تم نشرها.

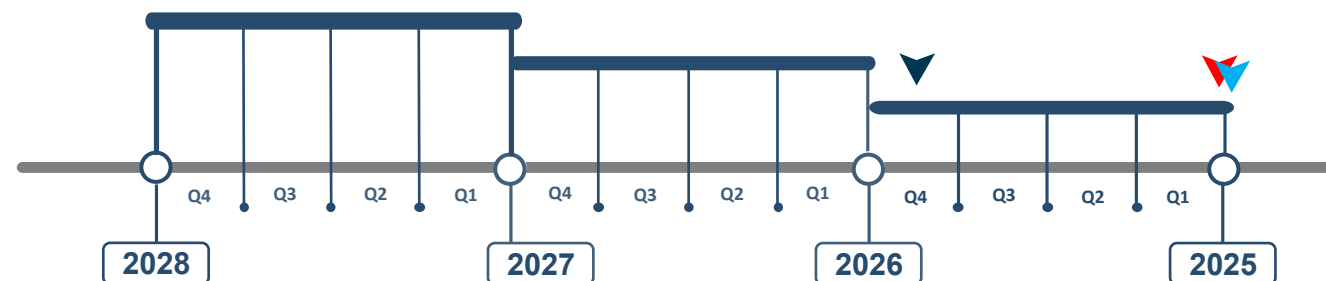
المسؤول

- قسم إدارة البحوث والتطوير والابتكار.

الشركاء

- مراكز الأبحاث والمختصين الباحثين في المجال.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

هاكاثون التوحد

مشروع يهدف إلى ابتكار حلول تقنية ومجتمعية تعزز الدمج والتقبل لذوي التوحد، مع التركيز على تمكينهم وأسرها من خلال تطوير الأدوات والمنصات الداعمة للتوعية والتعليم والتفاعل المجتمعي بما يضمن أثرًا إيجابيًا ومستدامًا.

بحث

تعزيز ثقافة البحث العلمي
والابتكار في مجال التوحد

الإصدارات البحثية

المشاركة في البحوث
والدراسات

الابتكار في التوحد

الأهداف

- إيجاد حلول داعمة لاحتياجات ذوي التوحد.
- إبراز الابتكار والتجارب الناجحة.
- تعزيز فرص التقبل والتمكين لذوي التوحد.

المستفيد المباشر

- الأفراد المبدعين.
- الخبراء والمتخصصين.
- طلاب الجامعات.

أبرز المخرجات

- هاكاثون خدمات التوحد.

أبرز المؤشرات

- عدد المشاركين في الهاكاثون.
- عدد الحلول المبتكرة المقدمة.

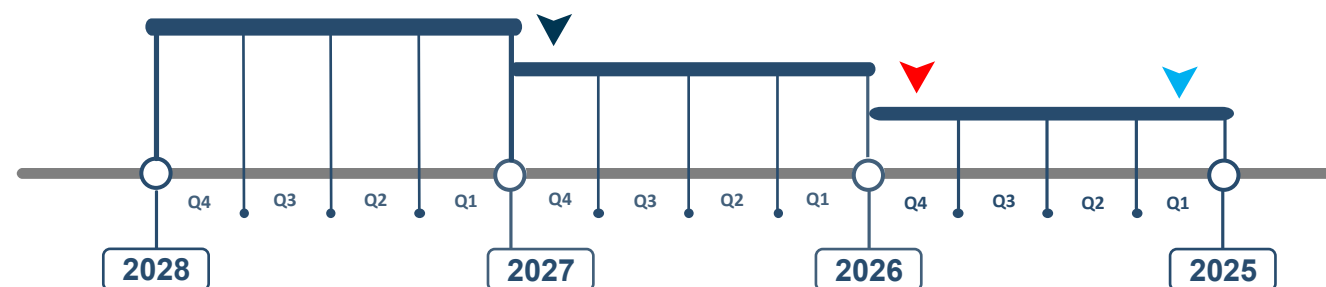
المسؤول

- قسم إدارة المشاريع.

الشركاء

- شركات خاصة.

الجدول الزمني



طور التهيئة
طور الانطلاق
طور التوسع

مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الأول



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الثاني

تعزيز النمو
المستدام للجمعية

2

الخطة
التشغيلية

3

أطوار التحول

المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

مؤشر
الأداء

المقياس

نسبة نمو إيرادات الجمعية من المشاريع الاستثمارية

معدل التوسع في الشراكات الاستراتيجية

معدل تكاليف المشاريع مقابل الإيرادات

نسبة التوسع في الشراكات الاستراتيجية

المستهدفات

2027

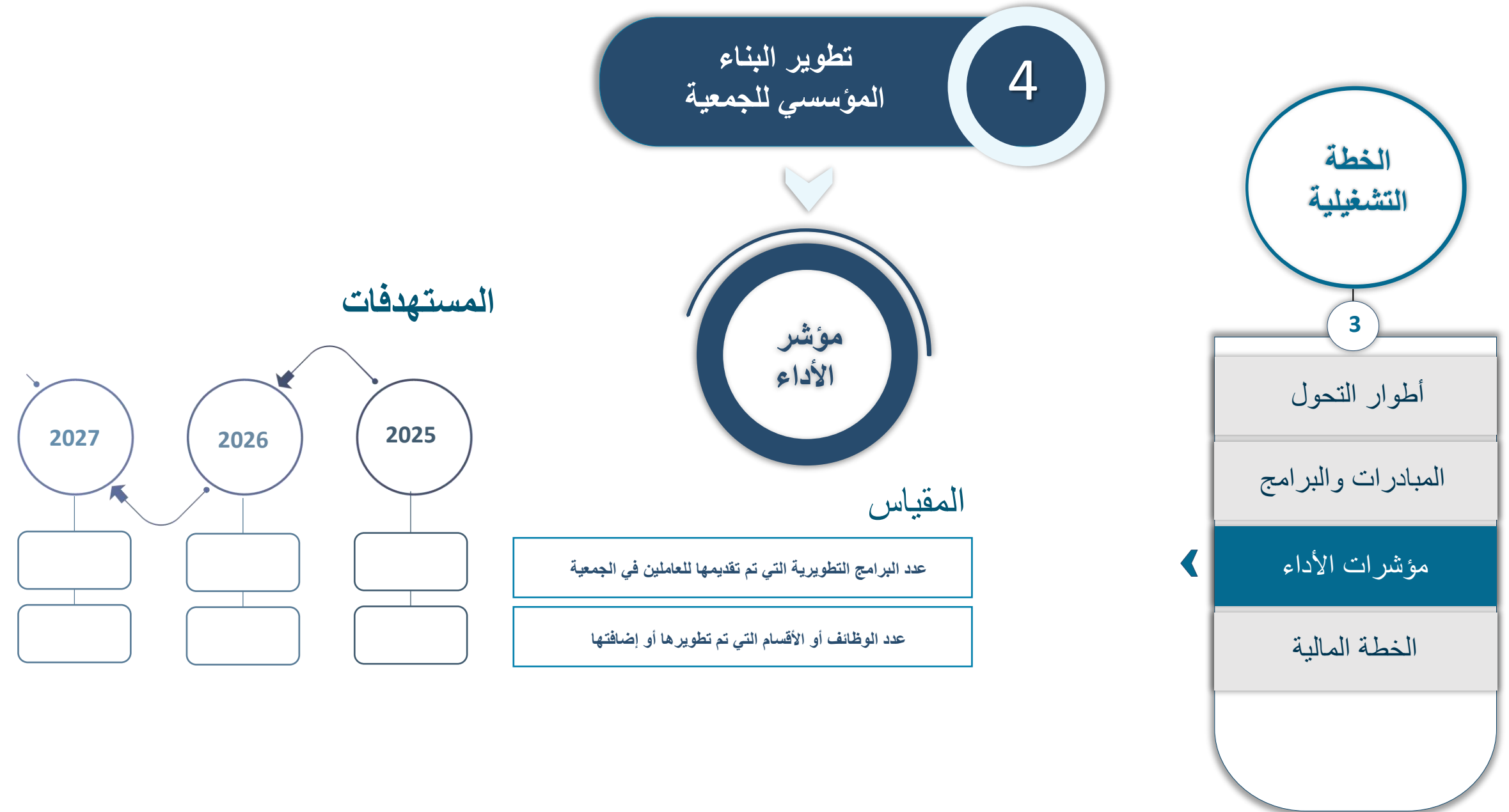
2026

2025

مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الثالث



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الرابع



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الخامس

5
تفعيل الشراكة والتكامل بين
الجهات العاملة في قطاع التوحد

5

الخطة
التشغيلية

3

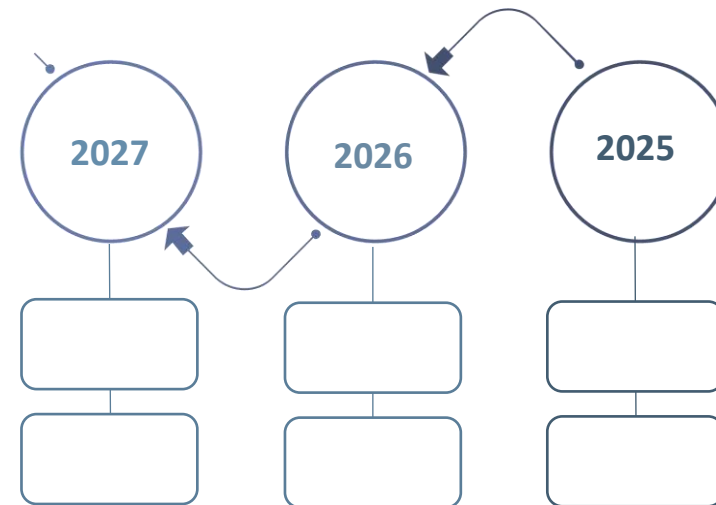
أطوار التحول

المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

المستهدفات



مؤشر
الأداء

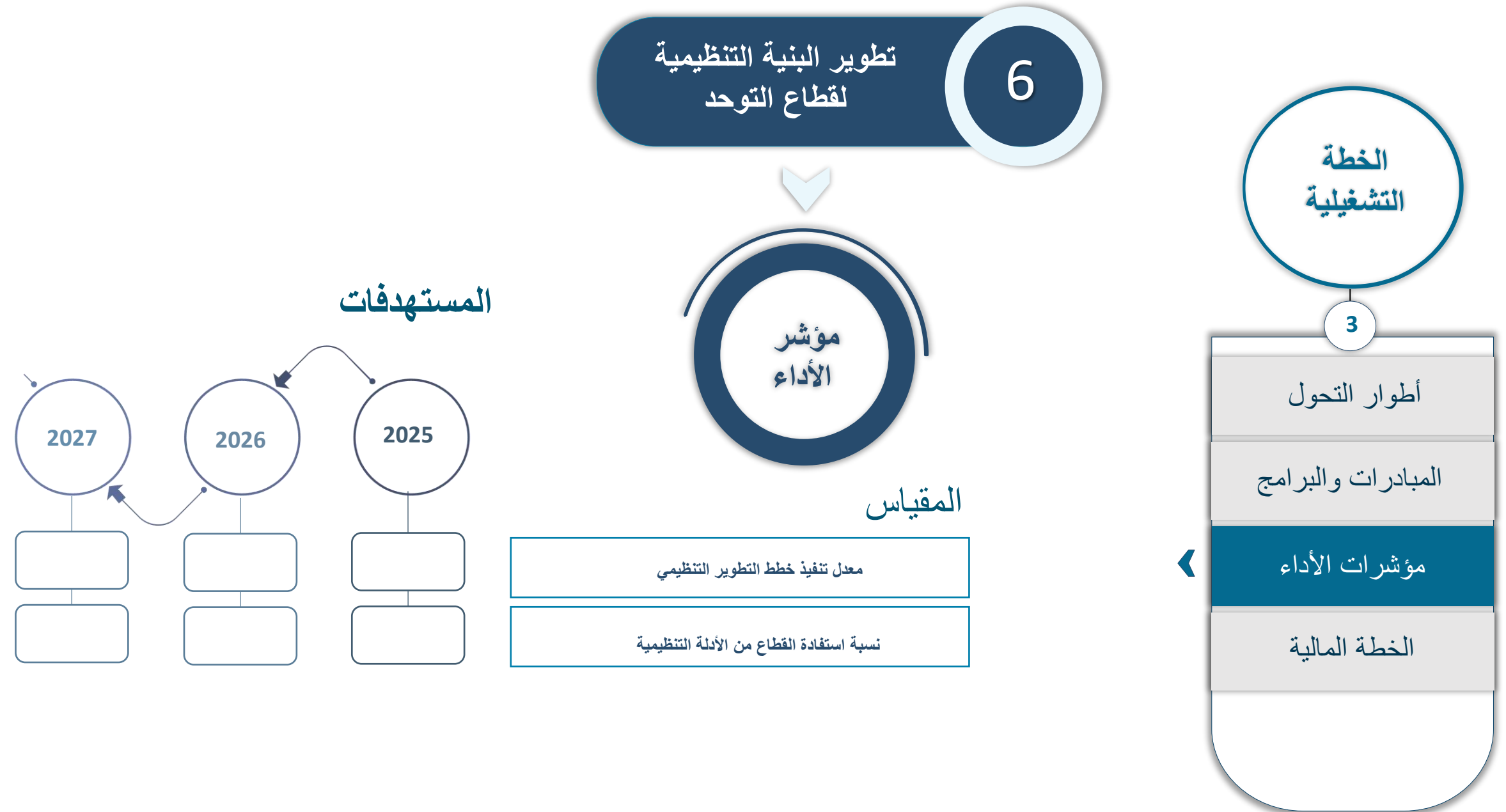
المقياس

عدد الشراكات الاستراتيجية الجديدة

عدد ورش العمل أو البرامج التدريبية المشتركة



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف السادس



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف السابع

7 النهوض بالوعي المجتمعي
حول اضطراب طيف التوحد

7

الخطة
التشغيلية

3

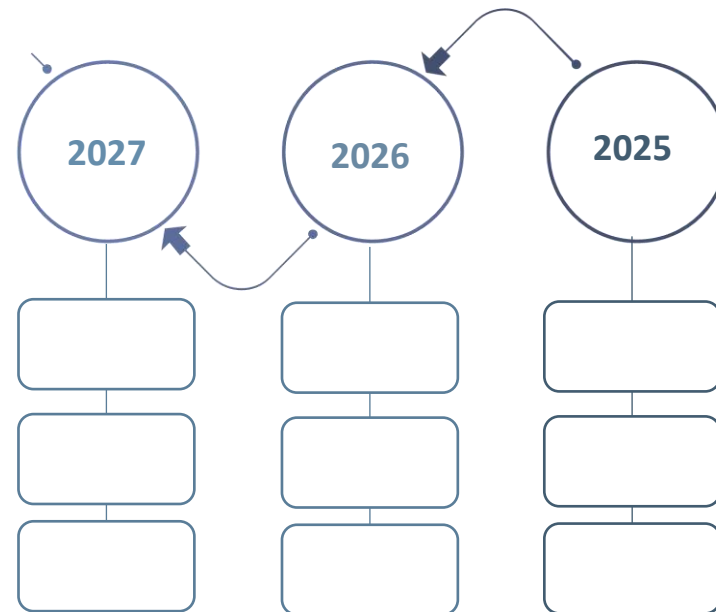
أطوار التحول

المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

المستهدفات



المقياس

عدد البرامج التوعوية

معدل التغيير في المفاهيم المجتمعية حول التوحد

نسبة وصول المنشورات التوعوية عبر وسائل الإعلام



مؤشرات الأداء الخاصة بالهدف الثامن

تعزيز ثقافة البحث العلمي
والابتكار في مجال التوحد

8

الخطة
التشغيلية

3

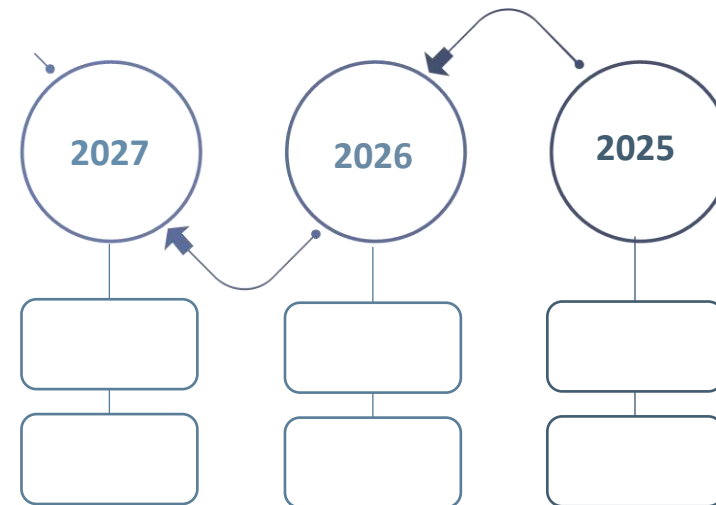
أطوار التحول

المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

المستهدفات



مؤشر
الأداء

المقياس

عدد الأبحاث المنشورة في الدليل البحثي

عدد المشاريع المخصصة للأبحاث والباحثين في التوحد



تمهيد

الخطة
التشغيلية

3

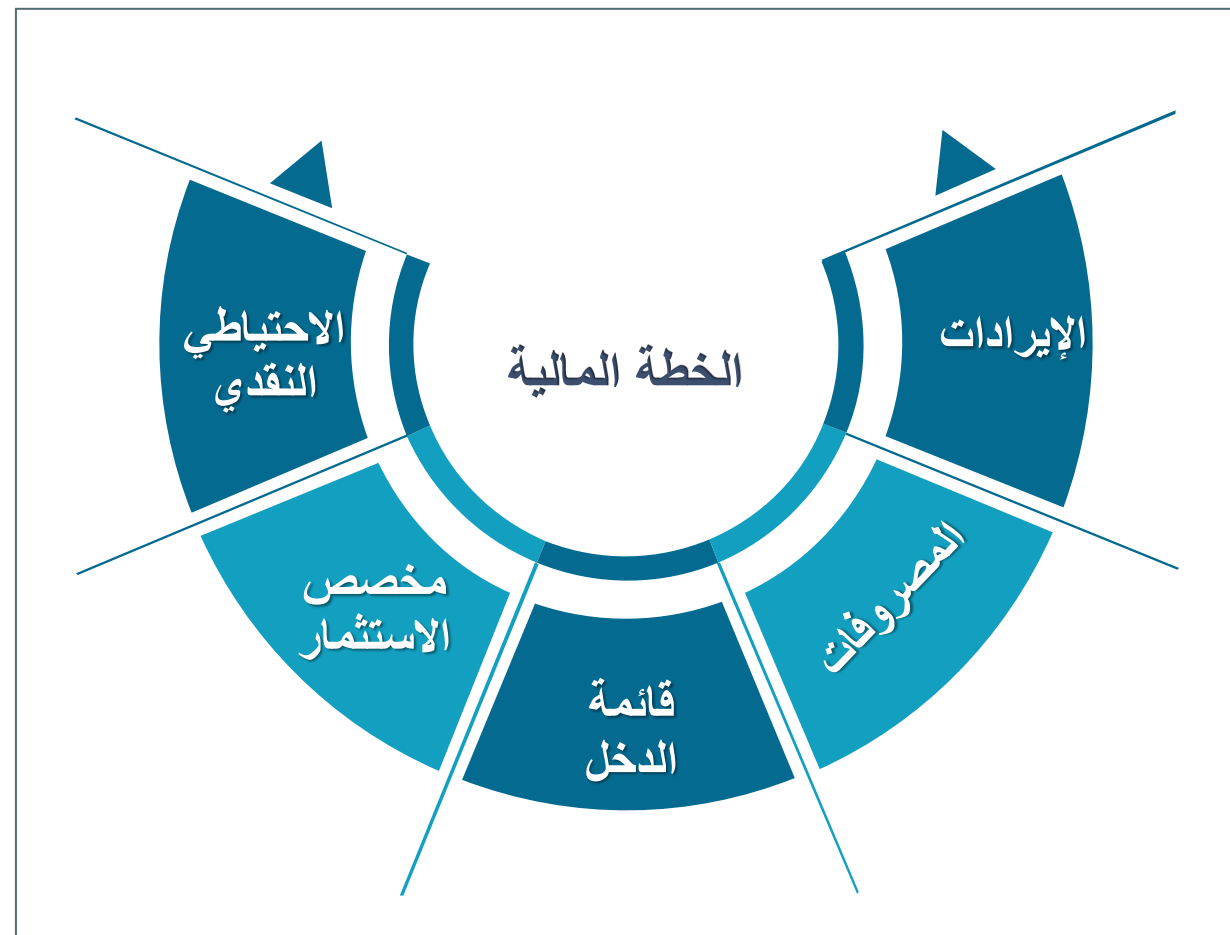
أطوار التحول

المبادرات والبرامج

مؤشرات الأداء

الخطة المالية

تعكس الخطة المالية المستهدفات المالية المتوقعة، وتشكل بمجملها مشروع الموازنة التقديرية للاستراتيجية، وتشتمل على تقدير لحجم الإيرادات والمصروفات المتوقعة على مدى سنوات الخطة، حيث تم توضيح الأسس التي تم الاعتماد عليها في تقدير هذه الإيرادات والمصروفات وكذلك أبرز التغيرات التي من المتوقع حدوثها وفقاً للخطة التشغيلية وصولاً لتقدير صافي الدخل المتوقع للمجلس في نهاية مدة الخطة الاستراتيجية، كما تم توضيح تطورات مخصص الاستثمار المستهدفة والاحتياطي النقدي المتوقع خلال سنوات الخطة.



جمعية
أسر التوحد



Charitable Society of
Autism Families